

# ឯកសារទស្សនទាន វេទិកាសិក្សារៀនសូត្រការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សលើកទី៣៧

## ស្តីពី

### “ ការសាយនិងភាគបន្ថយបុគ្គលិក ”

ថ្ងៃទី៥ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ២០១៨ វេលាម៉ោង៨:០០នាទី ព្រឹកដល់ម៉ោង៥:០០នាទីរសៀល  
នៅយក្សសៀសិនធំ ផ្ទះលេខ១៩-២១ផ្លូវលេខ៣៣០ សង្កាត់បឹងកេងកង៣ ខណ្ឌចំការមន រាជធានីភ្នំពេញ

### I. សេចក្តីផ្តើម

អង្គការគណៈកម្មាធិការសហប្រតិបត្តិការដើម្បីកម្ពុជាហៅកាត់ថា (គ.ស.ក) គឺជាអង្គការសមាជិកភាពដែលបានបង្កើតឡើងដំបូងគេបង្អស់នៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជាចាប់តាំងពីឆ្នាំ១៩៩០ ដោយបានដើរតួនាទីចំបងក្នុងការពង្រឹងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការ វិជ្ជាជីវៈ គណនេយ្យភាព តម្លាភាព អភិបាលកិច្ច និងការអភិវឌ្ឍ ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពចំពោះអង្គការសង្គមស៊ីវិលដែលកំពុងប្រតិបត្តិការវិស័យផ្សេងៗគ្នានៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។

នៅក្នុងដំណាក់កាលទី៣នៃផែនការកម្មវិធីរបស់អង្គការ គ.ស.ក សម្រាប់រយៈពេលប្រាំឆ្នាំ២០១៧ដល់២០២១។ គោលដៅអង្គការគ.ស.កគឺជាអង្គការសង្គមស៊ីវិលមួយដែលមានកិច្ចសហការដ៏រឹងមាំ និងមានសមត្ថភាពឆ្លើយតបទៅនឹងបញ្ហានៃការអភិវឌ្ឍនៅកម្ពុជា។ គោលដៅផែនការកម្មវិធីគឺ៖ ១) បង្កើនប្រសិទ្ធភាពនិងផលប៉ះពាល់នៃអង្គការសង្គមស៊ីវិល និង ២) ធ្វើឲ្យប្រសើរឡើងនូវបរិយាកាសអំណោយផលសម្រាប់អង្គការសង្គមស៊ីវិល។ ដើម្បីឆ្លើយតបទៅនឹងគោលដៅរបស់ខ្លួន អង្គការ គ.ស.ក បានរៀបចំកម្មវិធីអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពនិងឪកាសសិក្សារៀនសូត្រសម្រាប់បុគ្គលិកអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាល ដើម្បីមានឥទ្ធិពលដល់ការគិត និងការអនុវត្តន៍របស់ពួកគេ និងដើម្បីផ្តល់សេវាកម្មដែលមានគុណភាពខ្ពស់សមស្របក្នុងការឆ្លើយតបទៅនឹងតម្រូវការចាំបាច់នៃអង្គការសង្គមស៊ីវិលទាំងនោះ។

យុទ្ធសាស្ត្រមួយក្នុងចំណោមយុទ្ធសាស្ត្រទាំងប្រាំពីរគឺ ការសិក្សារៀនសូត្រនិងអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាពសម្រាប់សមាជិករបស់អង្គការគ.ស.ក និង អង្គការសង្គមស៊ីវិលផ្សេងៗទៀតដែលបានចាប់អារម្មណ៍។ ក្នុងចំណោម កម្មវិធីនេះគឺ វេទិកាសិក្សារៀនសូត្រអំពី ការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស ការតាមដានត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃ ព័ត៌មានទំនាក់ទំនងបច្ចេកវិទ្យា និង ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ ។ វេទិកាសិក្សារៀនសូត្រនេះមានសារៈសំខាន់ណាស់ក្នុងការកសាងសមត្ថភាពសមាជិករបស់ខ្លួនដើម្បីឲ្យការអនុវត្តន៍ផ្តល់សេវាកម្មរបស់ពួកគេកាន់តែប្រសើរឡើង។

ដើម្បីធានាបាននូវគុណភាពនៃវេទិកាសិក្សារៀនសូត្រនេះ អង្គការគ.ស.កបានបង្កើតក្រុមការងារដើម្បី

Promoting NGO Solidarity and Cooperation Since 1990



ជួយផ្តល់ការពិភាក្សានិងយោបល់សម្រាប់ការសិក្សារៀនសូត្ររបស់អង្គការសហគមន៍នៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។ ក្រុមការងារនេះបានដើរតួនាទីគណៈកម្មការទទួលខុសត្រូវរួមដើម្បីផ្តល់ជាយុទ្ធសាស្ត្រ និងបច្ចេកទេសគាំទ្រដល់អង្គការសហគមន៍ក្នុងការលើកកម្ពស់និងធ្វើឲ្យប្រសើរឡើងនូវការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស ការតាមដានត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃ ព័ត៌មានទំនាក់ទំនងបច្ចេកវិទ្យា និង ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុនៅក្នុងអង្គការរបស់ពួកគេសម្រាប់ការអភិវឌ្ឍន៍ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពនិងប្រសិទ្ធផលក្នុងវិស័យអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។

ដើម្បីបន្តការឆ្លើយតបទៅនឹងតម្រូវការចាំបាច់របស់អង្គការសហគមន៍និងពង្រឹងសមត្ថភាពបន្ថែមអំពីអភិបាលកិច្ចនៅក្នុងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា អង្គការគសកនឹងត្រូវបានអនុវត្តបន្តវេទិកាសិក្សារៀនសូត្រលើកទី៣៧នៃការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សដោយផ្អែកលើប្រធានបទដែលបានជ្រើសរើសដោយក្រុមការងារនិងផ្អែកលើតម្រូវការច្បាប់នៃប្រទេសកម្ពុជា។

វេទិកាសិក្សារៀនសូត្រលើកទី៣៧នៃការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សគឺត្រូវបានកំណត់អ្នកចូលរួមជំនាញគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សដែលអញ្ជើញមកពីអង្គការសមាជិក និងមិនមែនសមាជិករបស់អង្គការគសក។ វេទិកានេះនិងប្រារព្ធឡើងពេញមួយថ្ងៃនៅថ្ងៃទី៥ខែកញ្ញាឆ្នាំ២០១៨ នៅអាគារដាយកូរ៉េសិនធើ ដែលមានគោលបំណងជាក់លាក់ លទ្ធផលរំពឹងទុករយៈពេលមធ្យម និងកម្មវិធីលំអិតដូចខាងក្រោមនេះ៖

**II. កាលបរិច្ឆេទនិងទីកន្លែងនៃវេទិកាសិក្សារៀនសូត្រ**

វេទិកានេះនឹងប្រារព្ធឡើងពេញមួយថ្ងៃនៅថ្ងៃទី៥ខែកញ្ញាឆ្នាំ២០១៨ វេលាម៉ោង៨:០០នាទី ព្រឹកដល់ម៉ោង៥:០០នាទីរសៀលនៅដាយកូរ៉េសិនធើ ផ្ទះលេខ១៩-២១ផ្លូវលេខ៣៣០ សង្កាត់បឹងកេងកង៣ ខណ្ឌចំការមន រាជធានីភ្នំពេញ។

**III. គោលបំណងនៃវេទិកាសិក្សារៀនសូត្រ**

- ដើម្បីរំលឹកមេរៀនពីមុនឡើងវិញក្នុងការជួយឲ្យសិក្ខាកាមកាន់តែយល់អំពីការអនុវត្តច្បាប់ការងារស្តីពី របបសន្តិសុខសង្គម និងសៀវភៅការងារកាតព្វកិច្ចនៃការអនុវត្តច្បាប់ធានារ៉ាប់រងផ្នែកហានិភ័យការងារ ផ្នែកថែទាំសុខភាព និងផ្នែកប្រាក់សោធនសម្រាប់អង្គការសង្គមស៊ីវិល
- ដើម្បីលើកកម្ពស់សិក្ខាកាមយល់ច្បាស់អំពីនីតិវិធីកាត់សាយបុគ្គលិកប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព
- ដើម្បីបង្កើតបរិយាកាសវេទិការៀនសូត្រ ចែករំលែកនិងការកសាងបណ្តាញឲ្យកាន់តែមានភាពរឹងមាំ

**IV. លទ្ធផលរំពឹងទុករយៈពេលមធ្យម**

- សិក្ខាកាមនឹងកាន់តែយល់ច្បាស់អំពីការអនុវត្តច្បាប់ការងារទាក់ទងនិងនីតិវិធី របបសន្តិសុខសង្គមនិងសៀវភៅការងារ កាតព្វកិច្ចនៃការអនុវត្តច្បាប់ធានារ៉ាប់រងផ្នែកហានិភ័យការងារ ផ្នែកថែទាំសុខភាពនិងផ្នែកប្រាក់សោធនសម្រាប់អង្គការសង្គមស៊ីវិល
- សិក្ខាកាមនឹងកាន់តែយល់ច្បាស់ពីនីតិវិធីរំសាយនិងកាត់បុគ្គលិកប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព
- សិក្ខាកាមនឹងមានឪកាសច្រើនក្នុងការរៀនសូត្រ ការចែករំលែក និងការទំនាក់ទំនង និងការចងបណ្តាញកាន់តែប្រសើរឡើង។



## V. សិក្ខាកាមគោលដៅ

វេទិកាសិក្សារៀនសូត្រនេះនឹងផ្តល់ជូនសិក្ខាកាមអបប្បរមា៨០ទៅ១០០នាក់ដែលអញ្ជើញមកពីសមាជិក និងមិនមែនជាសមាជិករបស់អង្គការគសកដែលមានវិជ្ជាជីវៈផ្នែកផ្នែកគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស។ សិក្ខាកាមម្នាក់ៗ គួរត្រូវបានកំណត់កម្រិតបុគ្គលិកថ្នាក់គ្រប់គ្រងជាន់ខ្ពស់ និងថ្នាក់គ្រប់គ្រងកណ្តាលរបស់អង្គការ ហើយពួកគេនឹង មានការប្តេជ្ញាចិត្តយកទៅអនុវត្តនូវអ្វីដែលបានរៀននៅក្នុងអង្គការរបស់ពួកគេ។

សូមស្វាគមន៍សិក្ខាកាមដែលអញ្ជើញមកពីអង្គការមិនមែនសមាជិករបស់អង្គការគសក ប៉ុន្តែតម្រូវឲ្យ ចូលរួមបង់វិភាគទានទៅតាមគោលការណ៍ដែលបានចែងនៅក្នុងគោលនយោបាយសេវាកម្មអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព ដើម្បីយកទៅជួយគាំទ្រផ្នែករៀបចំភស្តុភារ។

## VI. កម្មវិធីលម្អិត

ពេលវេលា	មាតិកាសំខាន់ៗ	វាក្មិនដោយ
07:30-08:20	ចុះបញ្ជីវត្តមាន	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី ស្រេង សោភ័ណលក្ខិណា ជំនួយការផ្នែកកម្មវិធី អង្គការគសក</li> </ul>
08:20-08:30	គោរពទង់ជាតិ	<ul style="list-style-type: none"> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
	កិច្ចស្វាគមន៍ ការណែនាំអំពីគោលបំណងនៃវេទិកាសិក្សារៀនសូត្រ និង ការប្រកាសជូនដំណឹងទូទៅ	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី កែវ ម៉ារ៉ា អ្នកឯកទេសផ្នែកសិក្សារៀនសូត្រ អង្គការគសក</li> </ul>
08:30-08:35	កិច្ចស្វាគមន៍ និង សន្ទរកហ៊ាបើកកម្មវិធី	<ul style="list-style-type: none"> <li>លោក យន ប៊ិនថុង ប្រធានផ្នែកប្រតិបត្តិការ អង្គការគសក</li> </ul>
08:35-09:20	<p><b>វគ្គទី១: រំលឹកមេរៀនឡើងវិញស្តីពី "ការអនុវត្តច្បាប់ការងារ" ស្តីពី បណ្តុះ/សៀវភៅការងារ និងបេឡាជាតិ របបសន្តិសុខសង្គម</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>សេចក្តីណែនាំអំពីការស្នើសុំបណ្តុះ/សៀវភៅការងារ</li> <li>បេឡាជាតិរបបសន្តិសុខសង្គម</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី សៀង សត្យា អ្នកឯកទេសគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស អង្គការគសក</li> </ul>
09:20:- 09:45	<p><b>វគ្គទី២: បទបង្ហាញស្តីពី៖</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>សេចក្តីណែនាំនិងរូបភាពរួមនៃការរំសាយនិងកាត់បន្ថយ បុគ្គលិក</li> <li>សំណួរនិងចម្លើយ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>លោក សេង សារុដ នាយករងគ្រប់គ្រងទូទៅ V CHARTERED ACCOUNTANTS CO., LTD</li> </ul>
9:45:- 10:00	សម្រាកពិសារអាហារសម្រន់	All
10:00-11:00	<b>វគ្គទី៣: ការពិភាក្សាក្រុមនិងការចែករំលែកបទពិសោធន៍</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>លោក ឡាយ ឈុន</li> </ul>

Promoting NGO Solidarity and Cooperation Since 1990



	<ul style="list-style-type: none"> <li>ការរំសាយនិងកាត់បន្ថយបុគ្គលិក</li> <li>វេទិកាចែករំលែកលទ្ធផលក្រុមពិភាក្សា</li> <li>សំណួរនិងចម្លើយ</li> </ul>	<p>ប្រធានគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស IDE Cambodia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
11:00-12:00	<p><b>វគ្គទី៤: បទបង្ហាញនិងការចែករំលែកស្តីពី ករណីសិក្សា</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>និតិវិធី និងដំណើរការ រំសាយនិងកាត់បន្ថយបុគ្គលិក</li> <li>សំណួរ និងចម្លើយ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី ហេង រតនា People &amp; Culture Technical Manager, World Vision International</li> <li>លោក ភាព ម៉ូណូ HR and Administration Director PSI/C</li> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
12:00-01:30	<b>សម្រាកពិសារអាហារសាមគ្គី</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
01:30-01:35	<b>ល្បែងថាមពល</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
01:35-03:00	<p>វគ្គទី៤: បទបង្ហាញ ស្តីពី</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>សេចក្តីផ្តើម</li> <li>និតិវិធី និងដំណើរការ រំសាយនិងកាត់បន្ថយបុគ្គលិក</li> <li>គោលនយោបាយផ្ទៃក្នុង</li> <li>សំណួរ និងចម្លើយ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>លោក ឡាយ ឈុន ប្រធានគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស IDE Cambodia</li> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
3:00-3:15	<b>សម្រាកពិសារអាហារសម្រន់</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
3:15-4:30	<p><b>វគ្គទី៤: (ត) បទបង្ហាញបន្ត ស្តីពី</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>គោលនយោបាយផ្ទៃក្នុង</li> <li>ការអនុវត្តច្បាប់ការងារ</li> <li>វេទិកាចែករំលែក</li> <li>សំណួរ និងចម្លើយ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>លោក ឡាយ ឈុន ប្រធានគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស IDE Cambodia</li> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
4:30-4:50	<p><b>វគ្គទី៥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ចំណាប់អារម្មណ៍សិក្ខាកាម</li> <li>ការវាយតម្លៃបញ្ចប់វគ្គ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី កែវ ម៉ារ៉ា អ្នកឯកទេសផ្នែកសិក្សារៀនសូត្រ អង្គការគសក</li> <li>អង្គសិក្ខាកាម</li> </ul>
4:50-5:00	<b>សេចក្តីសនិដ្ឋានរួមនិងមតិបិទកម្មវិធី</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>អ្នកស្រី ស៊ុន ពុទ្ធារី ប្រធានផ្នែកទំនាក់ទំនងនិង អភិវឌ្ឍន៍សមាជិក អង្គការគសក</li> </ul>

**សំគាល់:** អង្គការគសកសូមរក្សាសិទ្ធិក្នុងការកែប្រែកម្មវិធីដោយផ្អែកលើលទ្ធភាពរបស់វាគ្មិននិងបញ្ហាពេលវេលា ក្នុងករណី ចាំបាច់។