



ផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ជ្រាបយេនឌ័រ ក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ

ឆ្នាំ ២០០៧-២០១០



រៀបចំដោយក្រុមការងារយេនឌ័រអនុលោមតាមការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ
សហការជាមួយគំរោងភាពជាដៃគូដើម្បីសមធម៌យេនឌ័រនៃក្រសួងកិច្ចការនារី
និងកម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍សហប្រជាជាតិ





**ផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ជ្រាបយេនឌ័រ
នៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ
២០០៧-២០១០**

រៀបចំដោយក្រុមការងារយេនឌ័រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ
សហការជាមួយគំរោងភាពជាដៃគូដើម្បីសមធម៌យេនឌ័រនៃក្រសួងកិច្ចការនារី
និងកម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍សហប្រជាជាតិ

ឆ្នាំ ២០០៧

មាតិកា

សេចក្តីផ្តើម.....	៦
១ ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅប្រទេសកម្ពុជា.....	៧
២ ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ.....	៩
២.១ ប្រវត្តិរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ.....	៩
២.២ ប្រវត្តិក្រុមការងារយេនឌ័រ.....	១០
២.៣ ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចរបស់ស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ.....	១១
២.៤ យេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ.....	១១
២.៤.១ ការអភិវឌ្ឍន៍ធនធានមនុស្ស.....	១២
២.៤.២ ការងារនីតិកម្ម	១៤
២.៤.៣ ការងារជ្រើសរើស និងគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការ.....	១៤
៣ គោលនយោបាយ និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រ.....	១៦
៣.១ គោលនយោបាយក្នុងការបញ្ចូលយេនឌ័រ.....	១៦
៣.២ ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ឆ្នាំ ២០០៧-២០១០.....	១៦
៣.៣ ផែនការសកម្មភាព និងសូចនាករ.....	១៧
៤ សន្និដ្ឋាន.....	២០
ឯកសារយោង.....	២១
បញ្ជីឧបសម្ព័ន្ធ.....	២២

សេចក្តីផ្តើម

នៅឆ្នាំ ១៩៨០ តាមការសិក្សាស្រាវជ្រាវកម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍នានាលើពិភពលោកបានបង្ហាញឱ្យឃើញថា ការអភិវឌ្ឍន៍ ដោយចូលរួមតែបុរសគឺមិនមាននិរន្តរភាពទេ ហើយបើមានតែស្ត្រីចូលរួមក៏គ្មាននិរន្តរភាពដែរ។ ដូច្នេះហើយបានជាកម្មវិធី អភិវឌ្ឍន៍ ទទួលស្គាល់ថា ការចូលរួមរបស់ស្ត្រី និងបុរសទាំងអស់គ្នាក្នុងយុទ្ធនាការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ ពិតជាមានសារៈសំខាន់ និងធានាបាននូវការអភិវឌ្ឍន៍ប្រទេសជាតិប្រកបដោយនិរន្តរភាព។

របាយការណ៍អភិវឌ្ឍន៍មនុស្សពិភពលោកឆ្នាំ ២០០៦ បានបង្ហាញថា សន្ទស្សន៍អភិវឌ្ឍន៍យេនឌ័រ (GDI) របស់កម្ពុជា គឺ ០.៥៧៨ ដែលស្ថិតនៅក្នុងចំណោមសន្ទស្សន៍ទាបជាងគេបំផុតនៅអាស៊ី រីឯសន្ទស្សន៍អភិវឌ្ឍន៍មនុស្ស (HDI) គឺបានត្រឹមតែ ០.៥៨៣ ដែលធ្វើអោយប្រទេសកម្ពុជាស្ថិតក្នុងលំដាប់ទី ១២៩ក្នុងចំណោម ១៧៧ប្រទេស។ រង្វាស់សិទ្ធិអំណាចយេនឌ័រ (GEM) គឺ ០.៣៧៣ ក៏ជារង្វាស់ទាបបំផុត ដោយសារស្ត្រីមានតំណាងតិចតួចពេកនៅក្នុងស្ថាប័នជាតិ ពិសេសលើតួនាទីសំរេចចិត្ត និងមុខ តំណែងវិជ្ជាជីវៈ។

ដោយយល់ច្បាស់ពីបញ្ហានេះ រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជាបានរៀបចំ **យុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណ** នៅក្នុងយុទ្ធសាស្ត្រ ជ្រុងទី៤ គឺ ការកសាងសមត្ថភាព និងការអភិវឌ្ឍន៍ធនធានមនុស្សមាន៖ មុខងារ៖**ការអនុវត្តន៍គោលនយោបាយយេនឌ័រ** បានចែងថា **ស្ត្រីគឺជា អ្នកខ្វែងនៃសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមជាតិយើង** ដោយទទួលស្គាល់នូវសារៈសំខាន់នៃការចូលរួមរបស់ ស្ត្រីនៅក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍ និងដើម្បី លប់បំបាត់គំលាតយេនឌ័រនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។ លើសពីនេះទៀត រាជរដ្ឋាភិបាល ក៏បានយកចិត្តទុកដាក់ខ្លាំងដល់ជីវភាពរបស់ មន្ត្រីរាជការដោយចែងច្បាស់អំពី **“ការបន្តអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រសនិទានកម្ម មុខងារសាធារណៈ ដើម្បីតម្លើងប្រវត្តិជូនមន្ត្រីរាជការ ទូទៅជាជំហានៗសំរាប់សម្រួលជីវភាពឱ្យបានធូរស្រាលសមរម្យផ្នែកផ្លូវត្រឹមត្រូវតាមគោលនយោបាយរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ក្នុងមួយ ឆ្នាំ”**។

ឆ្លើយតបទៅនឹង **យុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណ** រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈបានរៀបចំគោលនយោបាយ និង យុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រ ឆ្នាំ ២០០៧-២០១០ ក្នុងគោលបំណងលប់បំបាត់វិសមភាពយេនឌ័រលើវិស័យមុខងារសាធារណៈ តាមរយៈការបង្កើនចំនួនស្ត្រីនៅក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការ និងជួរថ្នាក់ដឹកនាំ ការផ្តល់ឱកាស និងបង្កើនការចូលរួម របស់ស្ត្រីនៅក្នុងវិស័យ នេះសំដៅបង្កើនប្រាក់ចំណូលដល់ស្ត្រី ។

ខ្ញុំបាទសូមអំពាវនាវដល់ថ្នាក់ដឹកនាំរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ថ្នាក់ដឹកនាំក្រសួងស្ថាប័ននានា ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ ព្រមទាំងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាល ចូលរួមសហការ និងជួយឧបត្ថម្ភគាំទ្រទាំងបច្ចេកទេស ថវិកា ដល់ក្រុមការងារយេនឌ័រ ដើម្បី ជំរុញការងារបញ្ចូលយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈនេះទទួលបានជោគជ័យ ។

ភ្នំពេញថ្ងៃទី ១៩ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០០៧
រដ្ឋលេខាធិការ

ចាន់ថុល ច័ន្ទឆិន

សេចក្តីថ្លែងអំណរគុណ

ជាបឋមយើងខ្ញុំសូមថ្លែងអំណរគុណដ៏ជ្រាលជ្រៅចំពោះ **លោកជំទាវ ទាត់ ភីមលី** អនុរដ្ឋលេខាធិការ និងជាប្រធានក្រុមការងារយេនឌ័រ **លោក ផុក មុនី** អគ្គនាយករង និងជាអនុប្រធានក្រុមការងារយេនឌ័រ ដែលបានគាំទ្រយ៉ាងខ្លាំងក្លាចំពោះដំណើរការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ។

ក្រុមការងារយេនឌ័រក៏សូមថ្លែងអំណរគុណជាពិសេសដល់ក្រសួងកិច្ចការនារី និង លោកស្រី ឃ្លាណ សុចិត្រា ប្រធាននាយកដ្ឋានសមភាពយេនឌ័រនៃក្រសួងកិច្ចការនារី ព្រមទាំង **លោក ឈន ថាវិទូ** ទីប្រឹក្សាផ្នែកជាតិរបស់គំរោង **ភាពជាដៃគូដើម្បីសមធម៌យេនឌ័រ (PGE)** ដែលបានផ្តល់នូវជំនួយបច្ចេកទេសក្នុងការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ។

ក្រុមការងារយេនឌ័រក៏សូមថ្លែងនូវអំណរគុណជាអនេកប្បការដល់កម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍សហប្រជាជាតិ (UNDP) ចំពោះការផ្តល់ជំនួយថវិកា និងបច្ចេកទេសក្នុងដំណើរការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ក្នុងគោលបំណងលើកកម្ពស់ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា ។

ជាចុងក្រោយ ការរៀបចំគោលនយោបាយ និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះគឺជាលទ្ធផលនៃការខិតខំប្រឹងប្រែង រៀបចំ និងសំរបនំរួលរបស់សមាជិកក្រុមការងារយេនឌ័រ ដូចជា **កញ្ញា ស្រី សុទ្ធា លោក ថៅ ចូលប៊ុនថាត លោកស្រី សៅ សុភត្ថវី លោកស្រី ពេជ្រ សុរិយា លោក ចាស ពេជ្រ កញ្ញា ឌីថ ធរេន្ទ្រ លោក ឆឹម វាសនា និង លោកស្រី ហិល សាវាសីត** ព្រមទាំងមន្ត្រីនៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ដែលបានផ្តល់នូវទិន្នន័យ ព័ត៌មាន និងអនុសាសន៍សំខាន់ៗ សំរាប់ការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះឡើង ។

ក្រុមការងារយេនឌ័ររដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

សេចក្តីផ្តើម

សន្និសីទស្តីពីភពលោកលើកទី៤ នាទីក្រុងប៉េកាំងឆ្នាំ១៩៩៥ បានឯកភាពគ្នាជាកម្មវិធីក្នុងការផ្តល់ភាពអង់អាចដល់ស្ត្រី ដើម្បីចូលរួមក្នុងដំណើរការនៃការធ្វើសេចក្តីសម្រេច និងការទទួលបានអំណាចជាគ្រឹះសំរាប់ធ្វើអោយរីកចម្រើននូវសមភាព អភិវឌ្ឍន៍ និងសន្តិភាព។ ដើម្បីសម្រេចនូវគោលដៅនេះ សន្និសីទទីក្រុងប៉េកាំងបានរៀបចំផែនការសកម្មភាពមួយចំនួន ដែលនាំអោយមានការផ្លាស់ប្តូរជាវិជ្ជមានចំពោះស្ថានភាពស្ត្រី។ ផែនការសកម្មភាពនេះបានផ្តោតទៅលើចំណុចទាំង ១២ ដែលពាក់ព័ន្ធនឹងកង្វល់របស់ស្ត្រី ដូចជានារីនិងភាពក្រីក្រ នារីនិងការអប់រំ នារីនិងសុខភាព អំពើហិង្សាប្រឆាំងនឹងនារី និងជម្លោះប្រដាប់អាវុធ នារីនិងការចូលរួមផ្នែកសេដ្ឋកិច្ច នារីនិងការធ្វើសេចក្តីសម្រេច យន្តការសំរាប់ភាពឈានទៅមុខរបស់ស្ត្រី សិទ្ធិមនុស្សនិងនារី នារីនិងប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយព័ត៌មាន នារីនិងបរិស្ថាន ហើយនិងក្មេងស្រី (របាយការណ៍ល្បឿនលឿនស្តីពីការអនុវត្តផែនការសកម្មភាពក្រុងប៉េកាំង អំពីបញ្ហាស្ត្រី ឆ្នាំ១៩៩៥-២០០៥) ។

ដោយសារមានការទទួលស្គាល់ជាទូទៅថាការចូលរួមទាំងស្ត្រី និងបុរសនៅក្នុងសកម្មភាពសេដ្ឋកិច្ច ពិតជាមានសារៈសំខាន់ ក្នុងយុទ្ធនាការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ ហេតុនេះប្រទេសកំពុងអភិវឌ្ឍន៍នានាបានរៀបចំកម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍ ដោយមានគោលដៅរួមសំខាន់គឺ **កាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ** ដែលក្នុងនោះមានបញ្ចូលនូវការលុបបំបាត់វិសមភាពយេនឌ័រ ក្នុងដំណើរការអភិវឌ្ឍន៍ផងដែរ។

របាយការណ៍គោលដៅអភិវឌ្ឍន៍សហស្សវត្សរ៍ទី២ ឆ្នាំ ២០០៣ បានផ្តោតការយកចិត្តទុកដាក់ ជាពិសេសលើការលុបបំបាត់វិសមភាពយេនឌ័រក្នុងការអប់រំកំរិតមូលដ្ឋាន កាត់បន្ថយគំរាមកំហែងយេនឌ័រនៅកំរិតមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ និងឧត្តមសិក្សាលំដាប់បឋមគំរាមកំហែងយេនឌ័រសំរាប់ការងារមានបៀវត្សរ៍នៅគ្រប់វិស័យសេដ្ឋកិច្ច កាត់បន្ថយរាល់គ្រប់ទំរង់នៃអំពើហិង្សាចំពោះស្ត្រី និងកុមារ លំដាប់បឋមគំរាមកំហែងយេនឌ័រនៅក្នុងស្ថាប័នសាធារណៈតាមរយៈការបង្កើនសមាមាត្រ របស់ស្ត្រីនៅក្នុងព្រឹទ្ធសភា សភាជាតិ ថ្នាក់រដ្ឋមន្ត្រី រដ្ឋលេខាធិការ អនុរដ្ឋលេខាធិការ អភិបាលខេត្ត អភិបាលរងខេត្ត-ក្រុង និងនៅក្នុងក្រុមប្រឹក្សាឃុំ-សង្កាត់។

មិនតែប៉ុណ្ណោះ **ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ២០០៦-២០១០** បានដាក់ចេញនូវយុទ្ធសាស្ត្រ និង សកម្មភាពសំខាន់ៗជាច្រើនដែលក្នុងនោះមាន ការបញ្ចូលយេនឌ័រនៅគ្រប់វិស័យជាពិសេសនៅក្នុងវិស័យកសិកម្ម សុខាភិបាល និងអប់រំ កំណែទម្រង់ច្បាប់និងប្រព័ន្ធតុលាការ បង្កើនល្បឿន និងបន្តអនុវត្តកំណែទំរង់រដ្ឋបាលសាធារណៈ តាមរយៈការបន្តរៀបចំបង្កើនបៀវត្សន៍មន្ត្រីរាជការទៅតាមលទ្ធភាពថវិកាជាតិ រៀបចំនិងអនុវត្តគោលនយោបាយ ស្តីពីការផ្តល់សេវាសាធារណៈ ពង្រឹងការត្រួតពិនិត្យនិងការគ្រប់គ្រងសាធារណៈ តាមរយៈការពង្រឹងអភិក្រមនិងការ អនុវត្តការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស និងការបន្តធ្វើឱ្យប្រសើរឡើងនូវប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សតាមព័ត៌មានវិទ្យាជាដើម។

ដើម្បីរួមចំណែកសំរេចគោលដៅអភិវឌ្ឍន៍សហស្សវត្សរ៍ទី២ នៅក្នុងកិច្ចប្រជុំរបស់គណៈកម្មាធិការសំរេចសំរួលរវាងរដ្ឋាភិបាលនិងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ កាលពីថ្ងៃទី ១៤ ខែមិថុនា ឆ្នាំ ២០០៥ នៅក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា ក្រសួងកិច្ចការនារី បានស្នើសុំឱ្យក្រសួងទាំងអស់បង្កើតក្រុមការងារយេនឌ័រ និងផែនការសកម្មភាពបញ្ចូលយេនឌ័ររបស់ខ្លួន។ ជាលទ្ធផលក្រោមកិច្ចសហការយ៉ាងជិតស្និទ្ធជាមួយគំរោង **ភាពជាដៃគូដើម្បីសមធម៌យេនឌ័រ** របស់ក្រសួងកិច្ចការនារី ក្រុមការងារយេនឌ័ររបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈត្រូវបានបង្កើតឡើង ហើយបានខិតខំរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រនេះ ដើម្បីទុកជាឯកសារគោលសំរាប់ការអនុវត្តនៅក្នុងស្ថាប័នរបស់ខ្លួន សំរាប់ឆ្នាំ ២០០៧-២០១០ ។

១ ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅប្រទេសកម្ពុជា

ផលវិបាកនៃសង្គ្រាម និងអំពើហិង្សារយៈពេល ៣០ ឆ្នាំនៅកម្ពុជា បានបន្សល់ទុកនូវស្នាមខ្ទេចខ្ទាំចំពោះបុរស និងនារី នៅទូទាំងប្រទេស។ ធនធានសង្គមនៅកម្ពុជាត្រូវបានបំផ្លិចបំផ្លាញខ្ទេចខ្ទីដោយរបបខ្មែរក្រហម និងសង្គ្រាមស៊ីវិល អូសបន្លាយ បន្ទាប់ពីរបបខ្មែរក្រហមបានដួលរលំ។ សព្វថ្ងៃនេះស្ត្រីមេម៉ាយដោយសារសង្គ្រាម និងស្ត្រីដទៃទៀតត្រូវទទួលបានការកិច្ចជាអ្នក គ្រប់គ្រងគ្រួសារ ដោយគ្រួសារចំនួនជាង មួយភាគបួន (១/៤) នៅកម្ពុជាមាននារីជា មេគ្រួសារ។

អង្កេតសេដ្ឋកិច្ច សង្គមកិច្ចកម្ពុជា ឆ្នាំ ២០០៤ បានបង្ហាញថាអត្រាអនុវត្តកម្មវិធីរបស់មនុស្សពេញវ័យដែលមានអាយុចាប់ពី ១៥ឆ្នាំឡើងទៅ មានកំរិតខ្ពស់នៅឡើយៈ បុរស ២០ ភាគរយ និងនារី ៤០ ភាគរយ ដែលមិនចេះអាន មិនចេះសរសេរសោះ។ នៅក្នុងប្រព័ន្ធបណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈ នារីទទួលបានឱកាសបណ្តុះបណ្តាលត្រឹមតែ "ជំនាញរបស់នារី" តែប៉ុណ្ណោះ ដូចជា ការ កាត់ដេរសំលៀកបំពាក់ជាដើម។ អត្រាបោះបង់ចោលការសិក្សារបស់ក្មេងស្រីមានកំរិត ខ្ពស់ គិតជាមធ្យម ២៣ភាគរយ នៅថ្នាក់ មធ្យមសិក្សាបឋមភូមិ (CamInfo 2005-MoEYS 03-04) ។ មូលហេតុដែលបណ្តាលឱ្យពួកគេបោះបង់ការសិក្សា គឺ សាលារៀននៅឆ្ងាយពីផ្ទះ មិនមានមធ្យោបាយធ្វើដំណើរទៅសាលារៀន ស្ថានភាពជីវភាពលំបាក ជួយរកប្រាក់ចំណូលក្នុងគ្រួសារ ជួយរំលែកការងារឪពុកម្តាយ សុវត្ថិភាពរបស់ក្មេងស្រី និង ប្រពៃណីមិនអនុញ្ញាតឱ្យក្មេងស្រីរស់នៅឆ្ងាយពីគ្រួសារ។

បញ្ហាយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យសុខាភិបាល គឺជាបញ្ហាចម្បងមួយដែលពាក់ព័ន្ធទៅនឹងកិច្ចអភិវឌ្ឍន៍ប្រទេសជាតិ។ រាជរដ្ឋា- ភិបាល និងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាល បានយកចិត្តទុកដាក់ក្នុងការលើកកម្ពស់ស្ថានភាពសុខភាពដល់ប្រជាជនឱ្យប្រសើរឡើង ជា ពិសេសសុខភាពស្ត្រី និងកុមារ។ អត្រាមរណៈភាពមាតាគឺ ៤៣៧នាក់ ក្នុងចំណោម ១០០ ០០០ កំណើតរស់ ហើយអត្រា មរណៈភាពទារកគឺ ៩៥នាក់ ក្នុង ១០០០កំណើតរស់ ដែលជាអត្រាមួយខ្ពស់បំផុតនៅក្នុងតំបន់។ ថ្មីៗនេះ ស្ត្រីត្រូវបានគេទទួល ស្គាល់ថាមានតម្លៃរំខានសុខភាពច្រើនជាងបុរស ដោយសារតួនាទីបន្តពូជរបស់ស្ត្រី (ការពិនិត្យលើការចំណាយសាធារណៈ របស់ធនាគារពិភពលោក ២០០២)។

បញ្ហាចម្បងមួយទៀតរបស់កម្ពុជាគឺ ការពង្រីកឱកាសការងារឱ្យបានលឿន ដើម្បីស្រូបយកប្រជាពលរដ្ឋចំនួន ២៥០០០០ នាក់ក្នុងមួយឆ្នាំ ដែលកំពុងឈានចូលអាយុធ្វើការ និងចូលក្នុងទីផ្សារការងារ។ កំលាំងពលកម្មនៅក្នុងក្រុមអាយុ ២០-២៤ឆ្នាំ តាមការប៉ាន់ស្មាននៅចន្លោះឆ្នាំ ១៩៩៧ និង ២០០១ មាន ៦៦ ភាគរយ ហើយចំនួនយុវជន នៅក្នុងក្រុមអាយុធ្វើការ ១៥-១៩ឆ្នាំ នៅក្នុងកំលាំងពលកម្ម បានកើនឡើង ៥៨ ភាគរយ។ ក្នុងចំណោមកំលាំងពលកម្មសរុបនៃវិស័យសេដ្ឋកិច្ច នារី ៥២ ភាគរយ ធ្វើការងារគ្រួសារដែលគ្មានប្រាក់កម្រៃ បើប្រៀបធៀបទៅនឹង បុរសដែលមានត្រឹមតែ ៣៥ ភាគរយ។

តាមរបាយការណ៍បានបង្ហាញអោយឃើញថាមានការកើនឡើងនូវអំពើហិង្សាទាក់ទងនឹងយេនឌ័រ ដូចជាអំពើហិង្សាក្នុង គ្រួសារ ការរំលោភសេពសន្ថវៈ (រួមទាំងការរំលោភរបស់ក្រុមបង្ក) អំពើហិង្សាលើស្ត្រីរកស៊ីផ្លូវភេទ ព្រមទាំងការកើនឡើងនូវ សេចក្តីរាយការណ៍អំពីនារី និងកុមារដែលត្រូវបានគេជួញដូរទៅប្រទេសជិតខាង។ យោងតាមការអង្កេតនាពេលថ្មីៗនេះបាន បង្ហាញថាស្ត្រីចំនួន ២២,៥ ភាគរយនៃស្ត្រីដែលបានចូលរួមក្នុងការសម្ភាសន៍ បាន និយាយថាខ្លួនបានទទួលអំពើហិង្សាពីប្តីរបស់ខ្លួន ហើយបុរសចំនួន ១២ ភាគរយបានរាយការណ៍ថាខ្លួនបានទទួល អំពើហិង្សាពីប្រពន្ធ (Cambodia, Ministry of Women's Affairs et al. 2005) ហើយអំពើហិង្សានេះបាន បណ្តាលអោយមានផលប៉ះពាល់អវិជ្ជមានលើគ្រួសារទាំងផ្នែកសេដ្ឋកិច្ច រាងកាយ ផ្លូវចិត្ត សុខភាព និង ការសិក្សារបស់កូនក្នុងបន្ទុក។ រាជរដ្ឋាភិបាលបានបង្កើតឱ្យមានក្របខ័ណ្ឌច្បាប់សំរាប់ដោះស្រាយបញ្ហាទាំងនេះ

ដោយបានអនុម័តច្បាប់ប្រឆាំងអំពើហិង្សាក្នុងគ្រួសារ កាលពីថ្ងៃទី ២៤ ខែតុលា ឆ្នាំ២០០៥ ប៉ុន្តែការអនុវត្តច្បាប់នូវមានកំរិតនៅឡើយ ។

របាយការណ៍ក្របខ័ណ្ឌរបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈចុះថ្ងៃទី ៣១ ខែឧសភា ឆ្នាំ២០០៦ បានបង្ហាញថា មន្ត្រីរាជការដែលមានក្របខ័ណ្ឌបៀវត្សនៅក្នុងឆ្នាំ ២០០៦ មានចំនួនសរុប ១៦៧.២២០នាក់ ដែលក្នុងនោះស្ត្រី មានចំនួន ៥១.០៤៦នាក់ ស្មើនឹង ៣១ភាគរយប៉ុណ្ណោះ ។ នេះបង្ហាញអោយឃើញអំពីគម្លាតយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ដែលទាមទារអោយរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ធ្វើការយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែមទៀតក្នុងការបង្កើនចំនួនមន្ត្រី រាជការជានារី ដើម្បីពួកគាត់ទទួលបានការងារធ្វើ និងអាចបង្កើនប្រាក់ចំណូលសំរាប់គ្រួសារ ។

២ ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ

២.១ ប្រវត្តិវិវឌ្ឍន៍នៃការប្រើប្រាស់មុខងារសាធារណៈ

ការរីកចម្រើននៃសម័យកាលនីមួយៗ គឺជាការផ្លាស់ប្តូរនូវរបបសង្គមនយោបាយ។ ការគ្រប់គ្រងដឹកនាំសង្គម បានបន្សល់នូវជានប្រវត្តិកាលរបស់វា។ យ៉ាងណាមិញប្រវត្តិនៃការកើតវិស័យមុខងារសាធារណៈកម្ពុជា មានបំរែបំរួល និងការវិវត្តន៍ទៅតាមសម័យកាលនីមួយៗ។

មុខងារសាធារណៈត្រូវបានបង្កើតឡើងតាំងពីសម័យសង្គមរាស្ត្រនិយម ដែលស្ថិតក្រោមព្រះរាជកិច្ចដឹកនាំដ៏បរិវ័ត្តថ្លា នៃព្រះករុណាព្រះបាទសម្តេចព្រះនរោត្តមសីហនុ ដែលព្រះអង្គជាប្រមុខរដ្ឋដឹកនាំព្រះរាជកិច្ចផ្ទាល់។ មុខងារសាធារណៈបង្កើតឡើងចំណុះអោយប្រមុខរដ្ឋ មិនចំណុះអោយគណៈរដ្ឋមន្ត្រីទេ ព្រោះកាលនោះគ្មាននាយករដ្ឋមន្ត្រីទេ។ ការគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការទូទាំងប្រទេស ដែលមានការិយាល័យតែបីគត់ គឺ ការិយាល័យរដ្ឋបាល ការិយាល័យក្របខ័ណ្ឌ និងការិយាល័យនីតិកម្ម ប៉ុន្តែពុំមានតួនាទីរៀបចំផ្តល់ប្រាក់បៀវត្សទេ ដោយទុកតួនាទីនេះជូនក្រសួងហិរញ្ញវត្ថុ ជាអ្នកគ្រប់គ្រង។ ការគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការស៊ីវិល និងកងកំលាំងប្រដាប់អាវុធ មានភាពងាយស្រួល និងមានប្រសិទ្ធភាពល្អ ពីព្រោះទំហំនៃការគ្រប់គ្រងនៅមានកំរិតតូច ដែលមានចំនួនសរុបប្រហែលជា ៧០.០០០នាក់ប៉ុណ្ណោះ។

នៅសម័យសាធារណៈរដ្ឋខ្មែរ ស្ថាប័នមុខងារសាធារណៈត្រូវបានដឹកនាំដោយលោកសេនាប្រមុខ លន់ នុល ហើយដែលត្រូវបានរក្សាទុកដែលគ្រាន់តែបានបន្ថែមហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធខ្លះៗ តាមទំនោរនយោបាយថ្មី ប៉ុន្តែស្ថិតនៅក្រោម ចំណុះគណៈរដ្ឋមន្ត្រី។

បន្ទាប់មកនៅសម័យកម្ពុជាប្រជាធិបតេយ្យ គ្រប់ស្ថាប័នទាំងអស់ត្រូវបានបិទលែងអោយមានដំណើរការ ហើយអ្វីៗទាំងអស់ត្រូវស្ថិតក្រោមការគ្រប់គ្រងរបស់ "អង្គការ"។

ក្រោយពីការដួលរលំរបបខ្មែរក្រហម កម្មាភិបាល បុគ្គលិក និងកម្មកររដ្ឋ ទទួលបានរបបអង្គ និងស្បៀង អាហារពីរដ្ឋ រហូតដល់ ខែមីនា ឆ្នាំ១៩៨០ ទើបរូបិយវត្ថុជាតិត្រូវបានបោះផ្សាយអោយមានដំណើរការនៅលើទីផ្សារ និងបើកប្រាក់បៀវត្សដល់កម្មាភិបាល បុគ្គលិក និងកម្មកររដ្ឋ។ នៅថ្ងៃទី ១០ ខែតុលា ឆ្នាំ១៩៨៣ ក្រុមប្រឹក្សារដ្ឋមន្ត្រី បានចេញសេចក្តីសម្រេចលេខ ៨៩ ស.ស.រ ស្តីពីប្រព័ន្ធបៀវត្សកម្មាភិបាល បុគ្គលិក និងកម្មកររដ្ឋ អោយស្ថិតនៅក្រោម ក្រសួងផែនការ ផ្នែកបៀវត្ស ដែលមាននាយកដ្ឋានមួយហៅថា "នាយកដ្ឋានបៀវត្សពលកម្ម" ជាអ្នកណែនាំ តាមដាន និងត្រួតពិនិត្យការអនុវត្តសេចក្តីសម្រេចនេះ។ ក្រោយមកទៀត គោលការណ៍ស្តីពីការកែលម្អ ឬបន្ថែមមុខងារកម្មាភិបាល និងសេចក្តីណែនាំអនុវត្តបានចេញផ្សាយជាបន្តបន្ទាប់។

ដោយផ្អែកលើអនុក្រឹត្យលេខ ០៥ អ.ន.ក្រ របស់ក្រុមប្រឹក្សារដ្ឋមន្ត្រីចុះថ្ងៃទី ១១ ខែមីនា ឆ្នាំ១៩៩២ វិស័យមុខងារសាធារណៈត្រូវបានធ្វើការសំរួលខ្លះៗមានជាអាទិ៍ ដូចជា ការកែប្រែរបបបៀវត្ស និងប្រាក់ឧបត្ថម្ភ ព្រមទាំងការផ្តល់របបឧបត្ថម្ភដល់អ្នកក្នុងបន្ទុកគ្រួសាររបស់កម្មាភិបាល បុគ្គលិក និងកម្មកររដ្ឋ ជាដើម។

បន្ទាប់ពីការបោះឆ្នោតជាសកលនៅ ខែឧសភា ឆ្នាំ១៩៩៣ វិស័យមុខងារសាធារណៈត្រូវបានផ្តាច់ចេញពី ក្រសួងផែនការ ហើយបានក្លាយជាក្រសួងមុខងារសាធារណៈ។ ប៉ុន្តែក្រោយមកដោយក្រសួងនេះពុំមានលក្ខណៈទ្រង់ទ្រាយធំដុំក្នុងការគ្រប់គ្រងដូចក្រសួងនានា គឺគ្រាន់តែគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការស៊ីវិល ព្រមទាំងមានការរៀបចំកំណែ ទំរង់តាមកម្មវិធីនយោបាយរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលផង ក្រសួងមុខងារសាធារណៈត្រូវបានកែសំរួលមកត្រឹមរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានដែលដឹកនាំដោយរដ្ឋលេខាធិការ ១រូប ស្ថិត

ក្រោមចំណុចគណៈរដ្ឋមន្ត្រីតាមព្រះរាជក្រមលេខ ន.ស.រ.ក.ម ០១៩៦/២៤ ចុះថ្ងៃទី ២៤ មករា ឆ្នាំ ១៩៩៦ ស្តីពីការបង្កើត រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។

២.២ ប្រវត្តិក្រុមការងារយេនឌ័រ

រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ បានរៀបចំក្រុមការងារយេនឌ័រកាលពីថ្ងៃទី ១១ ខែសីហា ឆ្នាំ២០០៥ ដែលមាន សមាសភាពចំនួន ៩រូប ។ ដោយយោងតាមតំរូវការការងារចាំបាច់ សមាជិកក្រុមការងារត្រូវបានបង្កើនចំនួន ដល់ទៅ ១០រូប តាមសេចក្តីសម្រេចលេខ ៦៤០ មស.សស ចុះថ្ងៃទី ០៨ ខែតុលា ឆ្នាំ ២០០៦ ។ យោងតាមសេចក្តីសម្រេចលេខ ០១៦ មស.សស ចុះថ្ងៃទី ១៥ ខែមករា ឆ្នាំ ២០០៧ សមាជិកក្រុមការងារត្រូវបានផ្លាស់ប្តូរ ០១រូបគឺ លោក ប៊ូ ផល្លា ដែលបានផ្ទេរទៅទទួល ភារកិច្ចថ្មី ហើយដាក់ជំនួសវិញដោយលោក នឹង វាសនា ។ សមាសភាព នៃក្រុមការងារមានដូចខាងក្រោម៖

១	លោកជំទាវ	នាក់ គឹមលី	អនុរដ្ឋលេខាធិការ	ប្រធាន
២	លោក	ជុក មុនី	អគ្គនាយករង	អនុប្រធាន
៣	កញ្ញា	ស្រី សទ្វា	អនុប្រធាននាយកដ្ឋាន	អនុប្រធាន
៤	លោក	ថោ មូលប៊ុនថាត	អធិការ	សមាជិក
៥	លោកស្រី	សៅ សុគន្ធារី	អនុប្រធាននាយកដ្ឋាន	សមាជិក
៦	លោកស្រី	ពេជ្រ សុរិយា	អនុប្រធាននាយកដ្ឋាន	សមាជិក
៧	លោក	មាស ពេជ្រ	អនុប្រធាននាយកដ្ឋាន	សមាជិក
៨	កញ្ញា	ឱម នរេន្ទ្រ	ប្រធានការិយាល័យ	សមាជិក
៩	លោក	នឹង វាសនា	ប្រធានការិយាល័យ	សមាជិក
១០	លោកស្រី	ហិល សាធាលីន	អនុប្រធានការិយាល័យ	សមាជិក

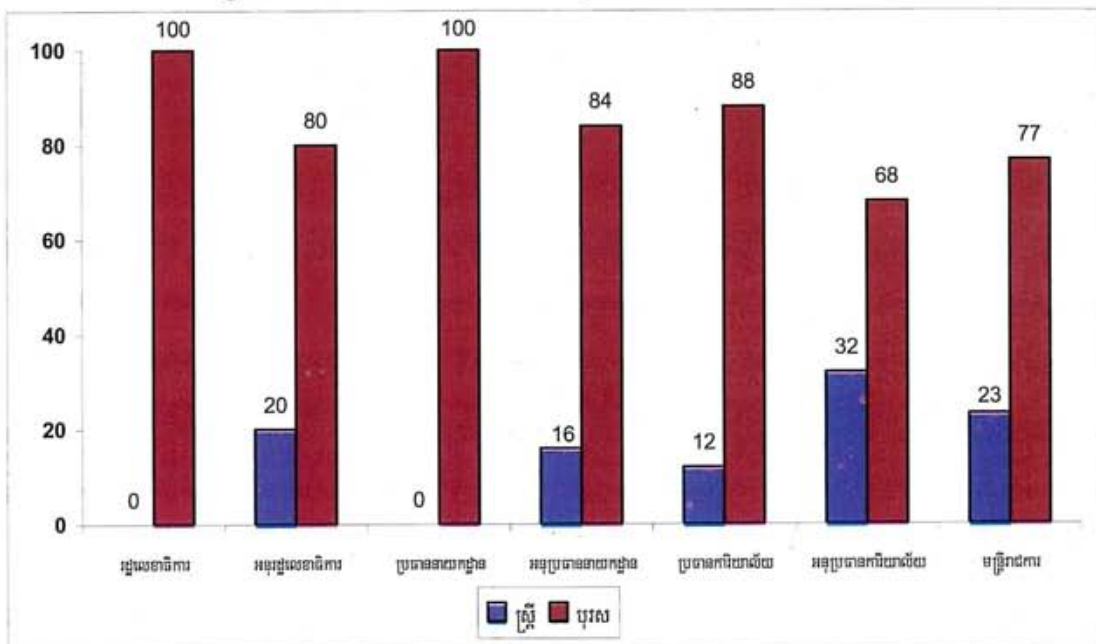
ក្រុមការងារយេនឌ័រមានភារកិច្ច និងតួនាទី ដូចខាងក្រោម៖

- ១ រៀបចំកម្មវិធីគោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រយេនឌ័របស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។
- ២ ផ្សព្វផ្សាយ និងបណ្តុះបណ្តាលធនធានមនុស្ស លើទស្សនៈយេនឌ័រ ។
- ៣ កសាងផែនការសកម្មភាពបញ្ជ្រាបយេនឌ័រប្រចាំឆ្នាំ ។
- ៤ សំរបសំរួល សហការ និងស្វែងរកការគាំទ្រថវិកា បច្ចេកទេស ពីបណ្តាស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ និងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាល និងអន្តរជាតិដើម្បីលើកកម្ពស់ការងារយេនឌ័របស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។
- ៥ សំរបសំរួល ផ្លាស់ប្តូរបទពិសោធន៍ និងព័ត៌មានជាមួយក្រុមការងារយេនឌ័រក្រសួងពាក់ព័ន្ធ អង្គការជាតិ និង អន្តរជាតិ ។
- ៦ ត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃរាល់សកម្មភាពការងារដែលបានអនុវត្តពាក់ព័ន្ធនឹងការងារយេនឌ័រ ។
- ៧ ធ្វើរបាយការណ៍សកម្មភាពយេនឌ័រប្រចាំខែជូនថ្នាក់ដឹកនាំរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ។

២.៣ ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចរបស់ស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ គេពុំសូវឃើញមានស្ត្រីធ្វើការនៅក្នុងតួនាទីធ្វើសេចក្តីសម្រេចទេ ។ ក្រាហ្វិកទី១ បង្ហាញថា រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានត្រូវបានដឹកនាំដោយរដ្ឋលេខាធិការមួយរូប ដែលជា បុរស ។ ប៉ុន្តែ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានក៏បានយកចិត្តទុកដាក់ផងដែរក្នុងការជំរុញស្ត្រីអោយទទួលបានតួនាទីនៅក្នុងសេចក្តីសម្រេច ដូចជានៅក្នុងចំណោមអនុរដ្ឋលេខាធិការទាំងអស់ចំនួន ៥រូប មានស្ត្រីចំនួន ១រូប ស្មើនឹង ២០% ។ ទោះជាយ៉ាងណា នៅក្នុង ចំណោមតំណែងប្រធាននាយកដ្ឋានទាំង ៥រូប គេសង្កេតឃើញពុំមានតំណាងស្ត្រីនៅក្នុងតំណែងនេះទេ ។ រីឯ តំណែងអនុប្រធាននាយកដ្ឋាន ស្ត្រីមានត្រឹមតែ ៤រូប (១៦%) ប្រធានការិយាល័យមានស្ត្រី ២រូប (១២%) និងអនុប្រធាន ការិយាល័យមានស្ត្រី ១១រូប (៣២%) (សូមមើលក្រាហ្វិកទី ១) ។

ក្រាហ្វិកទី ១៖ តំណែងរបស់មន្ត្រីរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ (គិតជាភាគរយ)



ប្រភព៖ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

ម្យ៉ាងទៀត នៅក្នុងចំណោមមន្ត្រីរាជការសរុប ១៥៦នាក់ ដែលបំរើការនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ បុរសមានចំនួនរហូតដល់ ៧៨% រីឯស្ត្រីមានត្រឹមតែ ២២% ប៉ុណ្ណោះ គឺតិចជាងបុរសប្រហែលជា ៤ដង ។

ជារួមយើងឃើញថា គំរោងយេនឌ័ររវាងបុរស និងស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈមានការខុសគ្នាច្រើន ទាំងនៅក្នុងតួនាទីធ្វើសេចក្តីសម្រេច ទាំងតំណាងចំនួនមន្ត្រីរាជការ ដែលទាមទារអោយរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ធ្វើការយកចិត្តទុកដាក់ និងផ្តល់ឱកាសបន្ថែមទៀតដល់ស្ត្រី ដើម្បីកាត់បន្ថយគំរោងទាំងនេះ ។

២.៤ យេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ

នៅក្នុងនីតិកាលទី២ នៃរដ្ឋសភា រាជរដ្ឋាភិបាលបានសម្រេចនូវសមិទ្ធផលដ៏សំខាន់មួយ គឺការកសាងមូលដ្ឋានគ្រឹះនៃការគ្រប់គ្រងមុខងារសាធារណៈ ដែលរួមមាន ការធ្វើជំរឿនមន្ត្រីរាជការស៊ីវិលទូទាំងប្រទេស ការរៀបចំលក្ខន្តិកៈ ដោយឡែកតាមប្រភេទប្រប័ណ្ណនីមួយៗ ការបង្កើត និងដាក់ឱ្យដំណើរការនូវប្រព័ន្ធចំណាត់ថ្នាក់តាមប្រភេទ ក្របខ័ណ្ឌ ក ខ គ ឃ និងប្រព័ន្ធ

បៀវត្សថ្មី ការដាក់ឱ្យដំណើរការនូវតារាងទូទាត់បៀវត្សតាមព័ត៌មានវិទ្យា ការធ្វើសមាហរណកម្មមន្ត្រីរាជការ ទៅក្នុងប្រព័ន្ធ ចំណាត់ថ្នាក់ថ្មី ការដាក់មន្ត្រីរាជការឱ្យចូលនិវត្តន៍តាមព័ត៌មានវិទ្យា ការបង្កើតប្រាក់បំណាច់មុខងារ និងប្រាក់បំណាច់ផ្សេងៗទៀត ដែលធ្វើឱ្យបៀវត្សមធ្យមរបស់មន្ត្រីរាជការបានកើនឡើង ប្រមាណ ១៣៨% ក្នុងចន្លោះឆ្នាំ ២០០២-២០០៦ និងការបង្កើតលិខិត បទដ្ឋានគតិយុត្តផ្សេងៗទៀតពាក់ព័ន្ធនឹងការគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការនៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌមុខងារសាធារណៈ (គោលនយោបាយស្តីពីការ ផ្តល់សេវាសាធារណៈ “បំរើ ប្រជាពលរដ្ឋឱ្យបានកាន់តែល្អប្រសើរឡើង” ក្រុមប្រឹក្សាកំណែទម្រង់រដ្ឋបាល) ។

វិស័យមុខងារសាធារណៈ គឺជាវិស័យមួយដ៏សំខាន់ ក្នុងការរួមចំណែកលើកកម្ពស់ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅក្នុងប្រទេស កម្ពុជា។ ការបង្កើនចំនួនស្ត្រីនៅក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការ តាមរយៈការជ្រើសរើសអោយចូលធ្វើការ និងការតាំងស៊ប់ក្នុងក្របខ័ណ្ឌ គឺជា កត្តាមួយសំខាន់ណាស់ដើម្បីពួកគាត់ទទួលបានការងារធ្វើ ហើយអាចបង្កើនប្រាក់ចំណូលនៅក្នុងគ្រួសារ។ ការតម្លើងឋានៈស័ក្តិ និងថ្នាក់មន្ត្រីជាស្ត្រី តាមរយៈគណៈកម្មការវាយតម្លៃ ក៏ជាប្រការមួយដែលគួរអោយយកចិត្តទុកដាក់ផងដែរ ដើម្បីអោយស្ត្រី កាន់តែច្រើនអាចឈោងចាប់យកតួនាទីជាអ្នកធ្វើសេចក្តីសំរេចបាន។

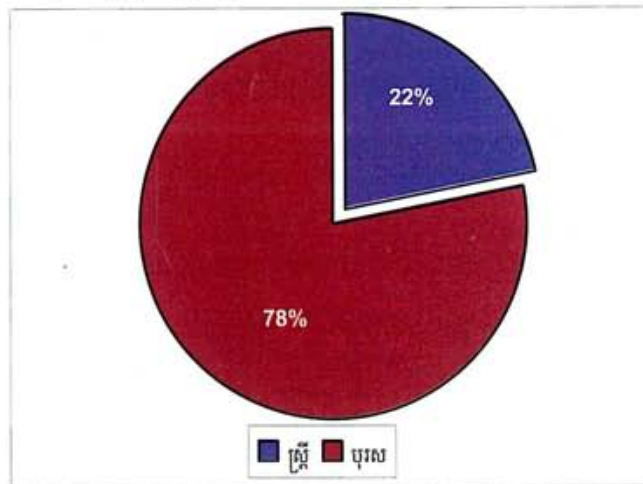
២.៤.១ ការអភិវឌ្ឍន៍ធនធានមនុស្ស

ការអភិវឌ្ឍន៍ប្រកបដោយនិរន្តរភាព អាចឆ្លើយតបទៅនឹងការវិវត្តន៍នៃសង្គម និងវិទ្យាសាស្ត្រចាំបាច់ត្រូវមានធនធាន មនុស្សដែលមានលក្ខណៈសម្បត្តិជំនាញគ្រប់គ្រាន់។ ដូចនេះហើយបានជាជ្រុងមួយនៃយុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ក៏បានកំណត់ផងដែរក្នុងចតុកោណទី៤ អំពី “ការកសាងសមត្ថភាព និងការអភិវឌ្ឍន៍ ធនធានមនុស្ស” ។

សកម្មភាពជាអាទិភាពនៅក្នុង ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ថាមពល ២០០៦-២០១០ គឺ “អភិវឌ្ឍធនធានមនុស្ស និង ស្ថាប័នតាមរយៈការប្រកាសឱ្យប្រើក្របខ័ណ្ឌមួយ ដើម្បីគ្រប់គ្រងការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព ការគ្រប់គ្រងការអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្ស ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ដោយរួមបញ្ចូលទាំងការអនុវត្តផែនការមេ សំរាប់ការអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្ស និងពង្រឹងតម្លៃនៃការងារ បណ្តុះបណ្តាល”។

កន្លងមករដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានយកចិត្តទុកដាក់ក្នុងការបង្កើនចំនួនមន្ត្រីរាជការជាស្ត្រី ដើម្បីបានចូលបំរើការងារនៅក្នុង រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ប៉ុន្តែការអនុវត្តជាក់ស្តែងនៅមានការខ្វះខាតនៅឡើយ ដោយហេតុថាមន្ត្រីជាស្ត្រី ដែលបំរើការនៅក្នុង រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមានចំនួនត្រឹមតែ ៣៤នាក់ប៉ុណ្ណោះ ស្មើនឹង ២២ភាគរយ តិចជាង ៤៥% បើប្រៀបធៀបទៅនឹងបុរសចំនួន ១២២នាក់ ស្មើនឹង ៧៨ភាគរយ (ក្រាហ្វិកទី ២ខាងក្រោម) ។ នេះបង្ហាញអោយឃើញ នូវគំនាតយ៉ាងធំរវាងតំណាងបុរស និង ស្ត្រីនៅក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការរបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន។ ដូចនេះដើម្បីកាត់បន្ថយគំនាតនេះ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានត្រូវបង្កើនការផ្តល់ ឱកាសដល់ស្ត្រីអោយបានច្រើនក្នុងការចូលបំរើការងារ ជាពិសេសត្រូវផ្តល់អាទិភាពដល់ស្ត្រីនៅពេលប្រលងជ្រើសរើសមន្ត្រី រាជការអោយចូលក្របខ័ណ្ឌការងារ។ ជាក់ស្តែងក្នុងឆ្នាំ ២០០៦ ការប្រលងជ្រើសរើសក្របខ័ណ្ឌថ្មីចំនួន ១៥រូប ក្នុងនោះមាន ស្ត្រីចំនួន ៦រូប។

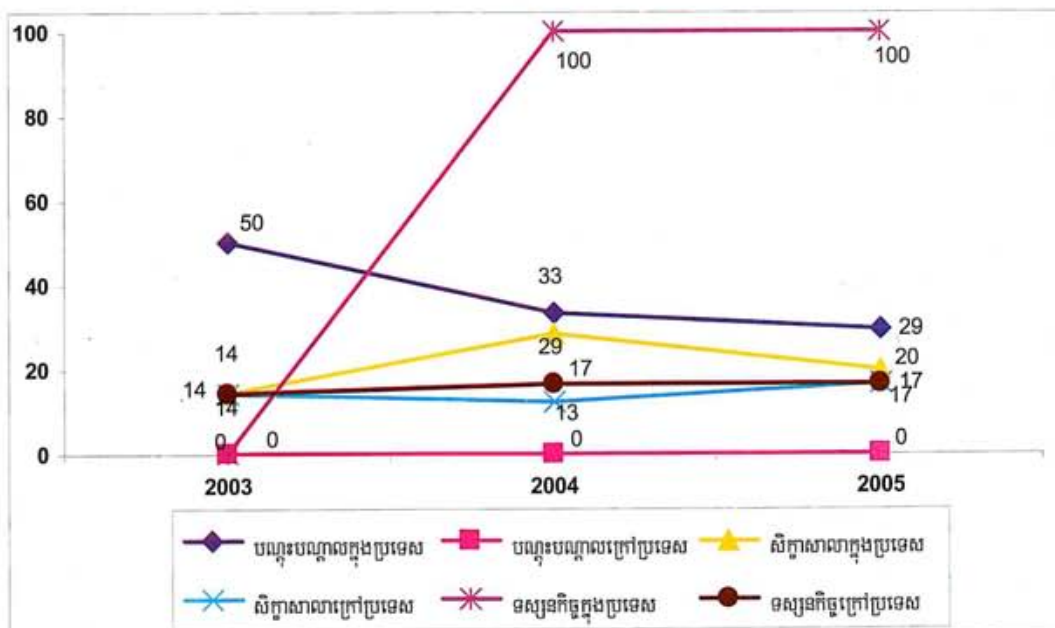
ក្រាហ្វិកទី ២៖ តំណាងមន្ត្រីរាជការបុរស-ស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ឆ្នាំ ២០០៦



ប្រភព៖ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

ចំពោះការបណ្តុះបណ្តាលធនធានមនុស្សវិញ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានធ្វើការបណ្តុះបណ្តាលធនធានមនុស្ស បន្តបន្ទាប់ជាប្រចាំ ដើម្បីបង្កើនសមត្ថភាពវិជ្ជាជីវៈដល់មន្ត្រីរាជការក្នុងការបន្តវេនអនុវត្តការងារអោយបានត្រឹមត្រូវ និងទាន់ពេលវេលា ដោយបានបង្កើតនូវកម្មវិធីបណ្តុះបណ្តាល ដោយប្រើប្រាស់វេទិកាសួរឆ្លើយក្នុងកម្មវិធីសិក្ខាសាលាប្រជុំ និងកម្មវិធីសិក្សារយៈពេលខ្លី មធ្យម និងរយៈពេលវែង ។

ក្រាហ្វិកទី ៣៖ អត្រាចូលរួមរបស់ស្ត្រីនៅក្នុងការបណ្តុះបណ្តាលក្នុង និងក្រៅប្រទេស (២០០៣-២០០៥)



ប្រភព៖ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

ក្រាហ្វិកទី៣ ខាងលើបង្ហាញអំពីលទ្ធផលនៃការចូលរួមរបស់ស្ត្រីនៅក្នុងការបណ្តុះបណ្តាលក្នុង និងក្រៅប្រទេស ពីឆ្នាំ ២០០៣ ដល់ ២០០៥។ លទ្ធផលបង្ហាញថា លើកលែងតែការធ្វើទស្សនកិច្ចក្នុងប្រទេសចេញ ដែលការចូលរួមរបស់ស្ត្រីមានការកើនឡើងពីសូន្យភាគរយ នៅឆ្នាំ ២០០៣ ដល់ ១០០ភាគរយនៅឆ្នាំ ២០០៥ ក្រៅពីនេះការចូលរួមរបស់ពួកគាត់នៅក្នុង

សកម្មភាពបណ្តុះបណ្តាលផ្សេងៗទៀតមានអត្រាទាប ពោលគឺទាបជាង៣០ភាគរយ សំរាប់ការបណ្តុះបណ្តាលគ្រប់ប្រភេទទាំងអស់ នៅឆ្នាំ២០០៥។ ដូចនេះ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានត្រូវបង្កើនការយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែមទៀតក្នុងការជំរុញមន្ត្រីជាស្ត្រីអោយចូលរួម នៅក្នុងការបណ្តុះបណ្តាលផ្សេងៗ ដើម្បីពួកគាត់មានសមត្ថភាពកាន់តែប្រសើរឡើងក្នុងការបំពេញការងារនិងអាចមានលទ្ធភាព កាន់តែច្រើន ដើម្បីចាប់យកតួនាទីធ្វើសេចក្តីសំរេចនាពេលខាងមុខ ។

២.៤.២ ការងារនីតិកម្ម

ការងារនីតិកម្ម គឺជាការងារមួយសំខាន់ខ្លាំងណាស់នៅក្នុងការចូលរួមលើកកម្ពស់ស្ថានភាពយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារ សាធារណៈ ពីព្រោះប្រសិនបើបញ្ហាយេនឌ័រត្រូវបានគិតគូរនៅក្នុងលិខិតបទដ្ឋានគតិយុត្តនានា នោះល្បឿននៃការលប់បំបាត់ គំលាតយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យនេះ នឹងមានលក្ខណៈកាន់តែប្រសើរឡើង ។

បន្ទាប់ពីមានការបោះឆ្នោតជាសកលនៅឆ្នាំ ១៩៩៣ ក្រសួងមុខងារសាធារណៈ បានចងក្រងច្បាប់ស្តីពីសហលក្ខន្តិកៈ មន្ត្រីរាជការស៊ីវិលនៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា និងបានប្រកាសអោយប្រើប្រាស់តាមព្រះរាជក្រមលេខ ០៦ ន.ស.៩៤ ចុះថ្ងៃទី ៣០ ខែតុលា ឆ្នាំ ១៩៩៤។ ច្បាប់នេះគឺជាច្បាប់កំពូល ដែលរាជរដ្ឋាភិបាលយកមកប្រើប្រាស់ សំរាប់គ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការនៅក្នុង ប្រទេសកម្ពុជា។ នៅក្នុង **ជំពូកទី ២៖ ការជ្រើសរើសអោយចូលធ្វើការ** នៃច្បាប់នេះ បានចែងយ៉ាងច្បាស់អំពីការផ្តល់អាទិភាព ដល់ស្ត្រី ក្នុងការជ្រើសរើសអោយចូលបំពេញការងារនៅក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការ។ ប៉ុន្តែជាក់ស្តែង ជារៀងរាល់ឆ្នាំចំនួនស្ត្រីតិចតួចបំផុត ត្រូវបានជ្រើសរើសអោយចូលបំពេញការងារក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការ ។

ក្រៅពីនេះនៅឆ្នាំ ២០០៥ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈបានរៀបចំនូវលិខិតបទដ្ឋានគតិយុត្តជាច្រើន ដែលនៅ ក្នុងនោះបានរៀបចំនូវអនុក្រឹត្យសំខាន់ៗស្តីពីការរៀបចំ និងការប្រព្រឹត្តទៅរបស់ក្រសួងកិច្ចការនារី ក្រសួងសង្គមកិច្ច អតីតយុទ្ធជន និងយុវនីតិសម្បទា និងក្រសួងការងារបណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈ សាវ័នៈណែនាំស្តីពីការតែងតាំងមន្ត្រីរាជការព្រះរាជក្រឹត្យ ស្តីពីរូប សញ្ញាបច្ចេកទេស សញ្ញាស័ក្តិ និង ឯកសណ្ឋានមន្ត្រីនៃក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីបច្ចេកទេសជាន់ខ្ពស់ និងក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីបច្ចេកទេសមធ្យម ជាដើម ។

ដោយឡែក ក្រោមកិច្ចសហការជាមួយបណ្តាក្រសួង និងស្ថាប័ននានា រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន បានកសាងព្រះរាជក្រឹត្យ អនុក្រឹត្យ និងសេចក្តីណែនាំជាច្រើនមួយចំនួនទៀតសំរាប់ក្រសួង និងស្ថាប័ននានា ព្រមទាំងបានរៀបចំកសាងបាននូវប្រព័ន្ធណាក ការជ្រើសរើសប្រចាំតាមប្រព័ន្ធក្របខ័ណ្ឌ ដោយសហការជាមួយក្រសួងពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីកំណត់នូវតំលៃឯកតាសន្តស្សន៍ កំណត់ប្រាក់ បំណាច់មុខងារ ប្រាក់កំរៃគុកោសល្យ និងប្រាក់ឧបត្ថម្ភផ្សេងៗទៀត។ ប៉ុន្តែ លិខិតបទដ្ឋានគតិយុត្តទាំងនោះមិនទាន់បានឆ្លើយតប ទៅនឹងបញ្ហាយេនឌ័រគ្រប់គ្រាន់នៅឡើយ ។

ជារួម រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានយកចិត្តទុកដាក់រួចហើយអំពីបញ្ហាយេនឌ័រ នៅពេលធ្វើការតាក់តែងច្បាប់ផ្សេងៗនាពេល កន្លងមកនេះ។ ទោះជាយ៉ាងណា រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានត្រូវបង្កើនការយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែមទៀត ដើម្បីធានាថា រាល់ការងារ តាក់តែងច្បាប់ផ្សេងៗទៀត បានឆ្លើយតបទៅនឹងបញ្ហាយេនឌ័រ តាមរយៈការបង្កើនកិច្ចសហការជាមួយក្រុមការងារយេនឌ័រ របស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។

២.៤.៣ ការងារជ្រើសរើស និងគ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការ

ការងារសំខាន់មួយនៅក្នុងចំណោមការងារផ្សេងៗរបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ គឺការជ្រើសរើស និងការ គ្រប់គ្រងមន្ត្រីរាជការស៊ីវិល ដែលជាការងារមួយចូលរួមចំណែកក្នុងការកាត់បន្ថយវិសមភាពយេនឌ័រ នៅក្នុងវិស័យមុខងារ

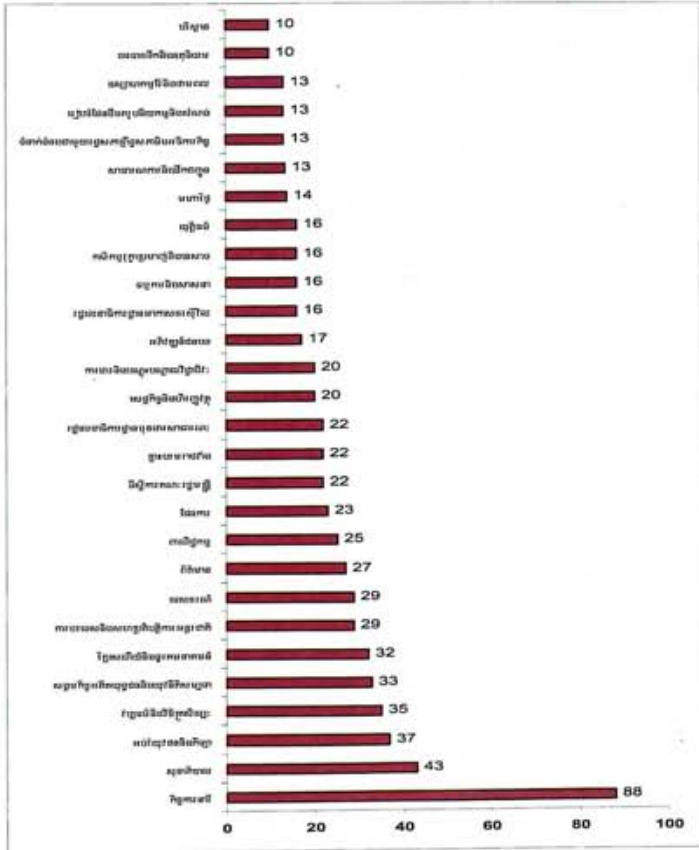
សាធារណៈ ។ កន្លងមករដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានសំរេចបានលទ្ធផលសំខាន់ៗមួយចំនួនដូចជា ការចូលរួមធ្វើជំរឿនមន្ត្រីរាជការ ទូទាំងប្រទេស ដើម្បីក្លាបំប្លែងបានច្បាស់លាស់អំពីបរិមាណនិងគុណភាព ស្ថានភាពរដ្ឋបាល ស្ថានភាពគ្រួសាររបស់មន្ត្រីរាជការម្នាក់ៗ ការធ្វើអធិការកិច្ចលើវិស័យមុខងារសាធារណៈ ដែលពាក់ព័ន្ធនឹងការប្រើប្រាស់ក្របខ័ណ្ឌ និងថវិការដ្ឋតាំងពីថ្នាក់កណ្តាលរហូតដល់ថ្នាក់មូលដ្ឋាន និងការណែនាំគោលការណ៍គ្រប់គ្រង មន្ត្រីមុខងារសាធារណៈ ក្នុងគោលដៅចូលរួមចំណែកកាត់បន្ថយការប្រើប្រាស់បរិមាណក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីរាជការខុស គោលដៅ ។

លើសពីនេះទៀតនៅឆ្នាំ ២០០៥ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានសំរេចបានលទ្ធផលដូចជា ការធ្វើសមាហរណកម្មមន្ត្រី រាជការស៊ីវិលទៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីគ្រប់គ្រងរដ្ឋបាលចំនួន ២៨៣៧នាក់ ក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីសុខាភិបាលជាន់ខ្ពស់ដើមខ្សែ ពិសេសចំនួន ៣៨នាក់ ក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីការទូតជាន់ខ្ពស់ចំនួន ២៧១នាក់ និងក្របខ័ណ្ឌមន្ត្រីរដ្ឋបាលជាន់ខ្ពស់ ក្រុមការ លេខាធិការរដ្ឋបាល ភ្នាក់ងាររដ្ឋបាលនៃក្រសួងមហាផ្ទៃចំនួន ៩ ៥៦៦ នាក់ ។

ទាក់ទងទៅនឹងការជ្រើសរើសមន្ត្រីរាជការ នៅឆ្នាំ ២០០៦នេះ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានចូលរួមក្នុងការប្រឡង ជ្រើសរើសមន្ត្រីរាជការនៅតាមក្រសួង និងស្ថាប័ននានា ។ ជាលទ្ធផលមន្ត្រីរាជការសរុបចំនួន ៤៥០៩នាក់ ត្រូវបានជ្រើសរើសអោយចូលបំរើការងារ ដែលនៅក្នុងនោះស្ត្រីមានចំនួន ៥០១នាក់ ស្មើនឹង ១១ភាគរយប៉ុណ្ណោះ ។ នេះបង្ហាញអោយឃើញថាស្ត្រីដែលបានប្រឡងជាប់ មានចំនួនតិចជាងបុរសរហូតដល់ ៨ដង សំរាប់ឆ្នាំ ២០០៦នេះ ។ ដូចនេះ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ត្រូវបង្កើនកិច្ចសហការបន្ថែមទៀតជាមួយសាមីក្រសួង-ស្ថាប័ន ក្នុងការ លើកទឹកចិត្ត និងផ្តល់អាទិភាពដល់បេក្ខនារី ដើម្បីធ្វើយ៉ាងណាអោយពួកគាត់បានប្រឡងជាប់កាន់តែច្រើននៅក្នុង ក្រសួង-ស្ថាប័នរបស់ខ្លួន ។

តារាងទី ៤៖ អត្រាមន្ត្រីរាជការនារីនៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ននានា ឆ្នាំ ២០០៦

តារាងទី ៤ បង្ហាញថាអត្រាមន្ត្រីរាជការនារីនៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័នភាគច្រើន នៅមានកំរិតទាបនៅឡើយ ។ ក្រសួងកិច្ចការនារី មានអត្រាស្ត្រីច្រើនជាងគេរហូតដល់ទៅ ៨៨ភាគរយ បន្ទាប់មកក្រសួងសុខាភិបាលចំនួន ៤៣ ភាគរយ និងទីបីក្រសួងអប់រំយុវជន និងកីឡា ដែលមានស្ត្រីចំនួន ៣៧ភាគរយ ។ ចំណែកក្រសួងបរិស្ថាន និងក្រសួងធនធានទឹកនិងឧតុនិយម មានអត្រាស្ត្រីទាបជាងគេបំផុតត្រឹមតែ ១០ភាគរយប៉ុណ្ណោះ ។ ជារួមយើងសង្កេតឃើញថា ក្រសួង-ស្ថាប័នភាគច្រើនមានអត្រាស្ត្រីតិចជាង ៣០ភាគរយ ដែលទាមទារអោយរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ត្រូវធ្វើការយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែមទៀត ក្នុងការបង្កើនចំនួនមន្ត្រីស្ត្រីនៅតាមស្ថាប័នរបស់ខ្លួន ។



ប្រភព៖ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ

៣ គោលនយោបាយ និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ជ្រាបយេនឌ័រ

៣.១ គោលនយោបាយក្នុងការបញ្ជ្រាបយេនឌ័រ

ស្ថានភាព និងតួនាទីយេនឌ័រ ក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈនឹងបានប្រសើរឡើងនៅពេលដែលស្ត្រីកាន់តែច្រើន ត្រូវបានគេជ្រើសរើសអោយចូលបំរើការងារនៅក្នុងជួរមន្ត្រីរាជការ ហើយពួកគាត់ត្រូវបានផ្តល់ឱកាសទទួលបានមុខតំណែងតួនាទីដឹកនាំ និងតម្លើងឋានន្តរស័ក្តិ និងថ្នាក់ ដើម្បីឈោងចាប់យកតួនាទីធ្វើសេចក្តីសម្រេចដោយផ្អែកលើសមត្ថភាពជំនាញរបស់ខ្លួន និងបញ្ហា យេនឌ័រត្រូវបានយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែមទៀតនៅក្នុងរាល់ការពាក់ព័ន្ធច្បាប់ គតិយុត្តនានា ។

ដើម្បីសំរេចគោលបំណងក្នុងការបញ្ជ្រាបយេនឌ័រទៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមាន គោលនយោបាយ បញ្ជ្រាបយេនឌ័រដូចខាងក្រោម៖

១. បង្កើនការយល់ដឹងរបស់មន្ត្រីរាជការ អំពីទស្សនៈយេនឌ័រ ។
២. បង្កើនចំនួនមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន និងគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ជាពិសេសនៅជួរថ្នាក់ដឹកនាំ ។
៣. ផ្តល់ឱកាស និងជំរុញលើកទឹកចិត្តដល់មន្ត្រីជាស្ត្រីនៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានក្នុងការទទួលបានវគ្គបណ្តុះបណ្តាល ក្នុង និង ក្រៅប្រទេស ។
៤. បង្កើនការសហការជាមួយក្រុមការងារយេនឌ័រ ពីគ្រប់នាយកដ្ឋានទាំងអស់នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ដើម្បីធានាថា រាល់ការធ្វើផែនការ គោលនយោបាយ ការអនុវត្តន៍កម្មវិធីនានា ការត្រួតពិនិត្យ និងការវាយតម្លៃ នៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ បានឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ។
៥. ធានារាល់ការធ្វើរបាយការណ៍ និងការប្រមូលទិន្នន័យនានា ត្រូវមានការបែងចែកតាមភេទ ។
៦. ថ្នាក់ដឹកនាំជំរុញគាំទ្រថវិកា និងសំភារៈសំរាប់ការអនុវត្តការងារយេនឌ័រ តាមរយៈការស្វែងរកថវិកា និងការឧបត្ថម្ភផ្សេងៗពីដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ និងថវិកាជាតិ ។
៧. ក្រុមការងារយេនឌ័រនៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានត្រូវធ្វើការតស៊ូមតិជាប្រចាំជាមួយថ្នាក់ដឹកនាំ និងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ ពាក់ព័ន្ធដើម្បីធ្វើការបញ្ជ្រាបយេនឌ័រ នៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ។

៣.២ ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ឆ្នាំ ២០០៧-២០១០

ផ្អែកតាមគោលនយោបាយខាងលើ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ត្រូវមានយុទ្ធសាស្ត្រដូចតទៅ៖

១. បង្កើនការយល់ដឹង និងការវិភាគយេនឌ័រដល់ក្រុមការងារយេនឌ័រ និងថ្នាក់ដឹកនាំរបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ។
២. បង្កើនចំនួនមន្ត្រីរាជការជាស្ត្រី នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។
៣. បង្កើនសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន តាមរយៈ បង្កើនការចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលនានាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។
៤. ផ្តល់ឱកាស និងជំរុញលើកទឹកចិត្តដល់មន្ត្រីរាជការស្ត្រីនៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក្នុងការទទួលបានតួនាទីធ្វើសេចក្តីសម្រេច ។
៥. ធ្វើការត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃនូវការអនុវត្ត និង ភាពរីកចម្រើននៃការបញ្ជ្រាបយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ។

៣.៣ ផែនការសកម្មភាព និងសូចនាករ

យុទ្ធសាស្ត្រទី ១ : បង្កើនការយល់ដឹង និងការវិភាគយេនឌ័រដល់ក្រុមការងារយេនឌ័រ និងថ្នាក់ដឹកនាំរបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ។

សកម្មភាព

- រៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលស្តីពីការវិភាគយេនឌ័រ វិធីសាស្ត្របញ្ជ្រាបយេនឌ័រ ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធទិន្នន័យ ដែលបែងចែកតាមភេទ និងជំនាញបណ្តុះបណ្តាលបន្ត ដល់ក្រុមការងារយេនឌ័រ ។
- រៀបចំសិក្ខាសាលាផ្សព្វផ្សាយស្តីពីទស្សនៈយេនឌ័រដល់ថ្នាក់ដឹកនាំ ។
- ធ្វើទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុង និងក្រៅប្រទេសដើម្បីផ្លាស់ប្តូរបទពិសោធន៍ ។

សូចនាករ

- ចំនួនវគ្គបណ្តុះបណ្តាលដល់ក្រុមការងារយេនឌ័រ និងរបាយការណ៍ ។
- ចំនួនវគ្គសិក្ខាសាលាដែលបានរៀបចំសំរាប់មន្ត្រីថ្នាក់ដឹកនាំ និងរបាយការណ៍ ។
- ចំនួនទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។

ចំណុចដៅឆ្នាំ ២០១០

- ៤ វគ្គបណ្តុះបណ្តាលសំរាប់ក្រុមការងារយេនឌ័រ ។
- សិក្ខាសាលា ៤វគ្គសំរាប់ថ្នាក់ដឹកនាំ ។
- ទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុងប្រទេសចំនួន ៥ដង ។
- ទស្សនកិច្ចសិក្សាក្រៅប្រទេសចំនួន ៣ដង ។

យុទ្ធសាស្ត្រទី ២ : បង្កើនចំនួនមន្ត្រីរាជការជាស្ត្រី នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅតាមគ្រប់ក្រសួងស្ថាប័ន ។

សកម្មភាព

- រៀបចំសេចក្តីសំរេច និងគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័នដោយចែងច្បាស់អំពីអាទិភាពរបស់បេក្ខនារីដែលមានសមត្ថភាពប្រហាក់ប្រហែលនឹងបុរស នឹងត្រូវបានជ្រើសរើសអោយចូលបំរើការក្នុងជួរ មន្ត្រីរាជការ ។
- រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយបញ្ចូលសមាជិកក្រុមការងារយេនឌ័រក្រសួង-ស្ថាប័នរបស់ខ្លួនយ៉ាងតិច ១រូបទៅក្នុងគណកម្មការរៀបចំការប្រលងនៅពេលជ្រើសរើសមន្ត្រីរាជការ ។

សូចនាករ

- សេចក្តីសំរេច និងគោលការណ៍ណែនាំរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។
- ភាគរយមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័ន ។

ចំណុចដៅឆ្នាំ ២០១០

- ២៧ ភាគរយនៃមន្ត្រីរាជការនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ គឺជាស្ត្រី ។
- ស្ត្រីមានចំនួន ៣៥ ភាគរយ ក្នុងចំណោមមន្ត្រីរាជការនៅទូទាំងប្រទេស ។

យុទ្ធសាស្ត្រទី ៣ : បង្កើនសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន តាមរយៈបង្កើនការចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលនានាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។

សកម្មភាព

- ផ្តល់វគ្គបណ្តុះបណ្តាលលើ ជំនាញសំរាប់សំរួល ជំនាញការស្វែងរកការគាំទ្រមតិ ជំនាញចរចា ការគ្រប់គ្រងភាសា អង់គ្លេស និងជំនាញកុំព្យូទ័រ ។
- ស្វែងរកការគាំទ្រមតិ ដើម្បីផ្តល់ឱកាសអោយមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និង សិក្ខាសាលាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។
- រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយផ្តល់អាទិភាពដល់មន្ត្រីជាស្ត្រីបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលនិង សិក្ខាសាលាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។

សូចនាករ

- ចំនួនវគ្គបណ្តុះបណ្តាលដែលមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានចូលរួម និងរបាយការណ៍ ។
- ភាគរយមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន ដែលបានយល់ដឹង និងអនុវត្តចំណេះដឹង ជំនាញទាំងនេះ ។
- ភាគរយមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានដែលបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្ខាសាលាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។
- គោលការណ៍ណែនាំសំរាប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។

ចំណុចប្រយោជន៍ ២០១០

- មន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានទាំងអស់បានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលយ៉ាងតិច ១វគ្គ នៅក្នុងជំនាញខាង លើ ។
- មន្ត្រីជាស្ត្រី ៨០ ភាគរយ នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានយល់ដឹង និងអនុវត្តចំណេះដឹងជំនាញទាំងនេះ ។
- ក្នុងចំណោមអ្នកចូលរួមទាំងអស់ ស្ត្រីចំនួន ៣៥ភាគរយ បានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និង សិក្ខាសាលាក្នុង និងក្រៅ ប្រទេស ។

យុទ្ធសាស្ត្រទី ៤ : ផ្តល់ឱកាស និងជំរុញលើកទឹកចិត្តដល់មន្ត្រីរាជការជាស្ត្រីនៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ និងនៅគ្រប់ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក្នុងការទទួលបានតួនាទីធ្វើសេចក្តីសំរេច ។

សកម្មភាព

- រៀបចំសារាចរណែនាំ ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំងមន្ត្រីរាជការដោយឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ដើម្បីផ្តល់ឱកាស ឱ្យស្ត្រីមានតួនាទីនៅក្នុងជួរថ្នាក់ដឹកនាំបានច្រើននៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។
- ដាក់បញ្ហាស្ត្រីនៅក្នុងរាល់ការប្រជុំថ្នាក់ដឹកនាំ ។
- រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយផ្តល់ឱកាសដល់ស្ត្រីទទួលបានការតម្លើងឋានន្តរសក្តិ ។

សូចនាករ

- សារាចរណែនាំ ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំងមន្ត្រីរាជការដោយឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ។
- របៀបវារៈនៃកិច្ចប្រជុំមានដាក់បញ្ចូលបញ្ហាស្ត្រី និងរបាយការណ៍កិច្ចប្រជុំ ។
- គោលការណ៍ណែនាំសំរាប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។

ចំណុចដៅឆ្នាំ ២០១០

- សាវ័នណៈនាំ ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំងមន្ត្រីទាំងអស់ បានឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ។
- បញ្ហាស្ត្រីត្រូវបានលើកយកមកពិភាក្សា និងដោះស្រាយនៅរាល់ការប្រជុំថ្នាក់ដឹកនាំ ។
- អត្រាស្ត្រីនៅក្នុងជួរថ្នាក់ដឹកនាំចាប់ពីថ្នាក់ការិយាល័យឡើងទៅ កើនឡើងដល់ ២៥ភាគរយ នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការ-ដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។
- ប្រសិនបើមានបេក្ខភាពស្ត្រីនៅក្នុងសំណើរតម្កើងឋាននុរសក្តិ និងថ្នាក់ ពីក្រសួង-ស្ថាប័ននានា ស្ត្រីនឹងត្រូវបានយកចិត្តទុកដាក់ និងផ្តល់អាទិភាព ។

យុទ្ធសាស្ត្រទី ៥ : ធ្វើការត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃនូវការអនុវត្ត និង ភាពរីកចំរើននៃការបញ្ចូលយេនឌ័រ នៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ។

សកម្មភាព

- បង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រតាមដាន និងវាយតម្លៃ ។
- រៀបចំការប្រជុំប្រចាំឆ្នាំជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័នដើម្បីតាមដានអំពីភាពរីកចំរើន ។

សូចនាករ

- យុទ្ធសាស្ត្រតាមដាន និងវាយតម្លៃត្រូវបានបង្កើត និងចែកជូនដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។
- ចំនួនកិច្ចប្រជុំប្រចាំឆ្នាំ និងរបាយការណ៍កិច្ចប្រជុំ ។

ចំណុចដៅឆ្នាំ ២០១០

- ការប្រជុំប្រចាំឆ្នាំជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័ន ចំនួន ៤លើក ។
- គ្រប់ចំណុចដៅទាំងអស់នៅក្នុងយុទ្ធសាស្ត្រខាងលើត្រូវបានសម្រេចតាមការគ្រោងទុក ។

៤ សន្និដ្ឋាន

យុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណ របស់រាជរដ្ឋាភិបាលដើម្បី *កំណើន ការងារ សមធម៌ និងប្រសិទ្ធភាព* ក៏ដូចជា **ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ** និងទទួលបានជោគជ័យយ៉ាងត្រចះត្រចង់ ប្រសិនបើបញ្ហាយេនឌ័រត្រូវបានយកមកបញ្ចូលនៅក្នុងគ្រប់ផែនការសកម្មភាពទាំងអស់ ។ រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ក៏ជាស្ថាប័នមួយដែលចូលរួមធ្វើ អោយទទួលបានជោគជ័យនេះដែរ ប៉ុន្តែវាទាមទារអោយមានកត្តាមួយចំនួនដើម្បីអោយរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានអាចអនុវត្តនូវគោលនយោបាយ និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រនេះប្រកបដោយភាពរលូន ។

ផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ត្រូវមានការចូលរួមផ្តល់យោបល់ និងគាំទ្រពីមន្ត្រីគ្រប់លំដាប់ថ្នាក់ ជាពិសេសពីក្រសួង និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ហើយត្រូវបានអនុម័ត និងទទួលស្គាល់ដោយ រដ្ឋលេខាធិការ នៃរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ ។

ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះក៏ជាឯកសារនាំផ្លូវមួយសំរាប់ធានាថា ក្រសួង និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ត្រូវលើកផែនការសកម្មភាពរបស់ខ្លួនដោយឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ។

កត្តាជោគជ័យនៃការអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះ អាស្រ័យទៅលើការប្តេជ្ញាចិត្តរបស់មន្ត្រីគ្រប់លំដាប់ថ្នាក់ ជាពិសេសថ្នាក់ដឹកនាំរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានដែលជាអ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេច ក៏ដូចជាក្រសួង និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីជំរុញដំណើរការនេះឈានទៅរកការកាត់បន្ថយគម្លាតយេនឌ័រនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ។

ថ្នាក់ដឹកនាំរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន និងក្រុមការងារយេនឌ័រ ត្រូវធ្វើការត្រួតពិនិត្យធនធានមនុស្ស និងថវិកាពីប្រភពនានា ដូចជាដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ និងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលនានាដែលធ្វើការងារនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ និង កំណែទម្រង់រដ្ឋបាលដើម្បីអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្របញ្ចូលយេនឌ័រនេះអោយទទួលបានជោគជ័យ ។

ជាចុងក្រោយ ក្រុមការងារយេនឌ័ររបស់រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមានភារកិច្ចចំបងជាអ្នកសម្របសម្រួល ត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃលើការអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ហើយក្នុងករណីចាំបាច់ ត្រូវធ្វើការពិនិត្យ និងកែលម្អផែនការ សកម្មភាពនេះជាប់ជាប្រចាំ ដើម្បីធានានូវប្រសិទ្ធភាពការងារ ។

ឯកសារយោង

ចំណែកស្នើសុំសាងសង់រោងចក្រ: ការបំប្លែងប្រមាណអំពិយេនឌ័រនៅកម្ពុជា ក្រសួងកិច្ចការនារី និងអតីតយុទ្ធជន ក្រោមកិច្ចសហការជាមួយ មូលនិធិសហប្រជាជាតិដើម្បីស្ត្រី ធនាគារពិភពលោក ធនាគារអភិវឌ្ឍន៍អាស៊ី កម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍ សហប្រជាជាតិ ក្រសួងអភិវឌ្ឍន៍អន្តរជាតិនៃចក្រភពអង់គ្លេស ។ ខែមេសា ឆ្នាំ ២០០៤ ។

របាយការណ៍គោលដៅអភិវឌ្ឍន៍សហស្សវត្សរ៍កម្ពុជា ២០០៣ ក្រសួងផែនការ បោះពុម្ពនៅភ្នំពេញ ឧបត្ថម្ភដោយ មូលនិធិ UNDP និង SIDA ។

របាយការណ៍លើស្ថិរភាពស្តីពីការអនុវត្តផែនការសកម្មភាពក្រុងប៉េកាំងអំពីបញ្ហាស្ត្រី ឆ្នាំ ១៩៩៥-២០០៥ ក្រសួងកិច្ចការនារី ខែធ្នូ ឆ្នាំ ២០០៤ ។

ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ២០០៦-២០១០ រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០០៥ ។

យុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណ រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ខែកក្កដា ឆ្នាំ ២០០៤ ។

អង្កេតប្រជាសាស្ត្រ និងសុខភាព ឆ្នាំ ២០០០ វិទ្យាស្ថានជាតិស្ថិតិ ក្រសួងផែនការ អគ្គនាយកដ្ឋានសុខភាព ក្រសួងសុខាភិបាល ខែមិថុនា ឆ្នាំ ២០០១ ឧបត្ថម្ភដោយ UNFPA, UNICEF, និង USAID.

អង្កេតសេដ្ឋកិច្ច សង្គមកិច្ចកម្ពុជា ឆ្នាំ ២០០៤ វិទ្យាស្ថានជាតិស្ថិតិ ក្រសួងផែនការ ភ្នំពេញ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ ២០០៥ ។

ហ្វារមើលសេដ្ឋកិច្ចកម្ពុជា វិទ្យាស្ថានសេដ្ឋកិច្ចកម្ពុជា ខែមេសា ឆ្នាំ ២០០៦ ។

ការពិនិត្យលើការចំណាយសាធារណៈរបស់ធនាគារពិភពលោក ឆ្នាំ ២០០២ ។

សមិទ្ធផលដែលសំរេចបានក្នុងមក និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ (២០០៦-២០១០) រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋាន មុខងារសាធារណៈ ។

គោលនយោបាយស្តីពីការផ្តល់សេវាសាធារណៈ "បំរើប្រជាពលរដ្ឋឱ្យបានកាន់តែល្អប្រសើរឡើង" ក្រុមប្រឹក្សាកំណែទម្រង់រដ្ឋបាល រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ថ្ងៃទី ០៥ ខែ ឧសភា ឆ្នាំ២០០៦ ។

ផែនការសកម្មភាពអភិបាលកិច្ចទី ២ ២០០៥-២០០៨ ឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាកំណែទម្រង់រដ្ឋ រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ថ្ងៃទី ០៣ ខែ កុម្ភៈ ឆ្នាំ ២០០៦ ។

Human Development Report 2006, UNDP.

Human Resource Management in Public Service as Strategic Partner in National Development: New Paradigm for ASEAN Context, 13th ASEAN Conference on Civil Service Matters (ACCSM), December 2005, Phnom Penh, Cambodia.

បញ្ជីឧបសម្ព័ន្ធ

ឧបសម្ព័ន្ធ ទី ១ : គោលការណ៍ណែនាំសំរាប់ក្រុមការងារយេនឌ័រនៅតាមក្រសួងពាក់ព័ន្ធនានា

១. សមាជិកភាពរបស់ក្រុម

ប្រធាន : រដ្ឋលេខាធិការ ឬអនុរដ្ឋលេខាធិការ (បើអាច គួរជាសមាជិករបស់ក្រុមប្រឹក្សាជាតិកម្ពុជាដើម្បីស្ត្រី)

អនុប្រធាន : អគ្គនាយក ឬអគ្គនាយករង

សមាជិក : ១រូបពីគ្រប់នាយកដ្ឋាន

សមាជិកក្នុងក្រុមគួរមាន:

- តុល្យភាពរវាងបុរស និងស្ត្រី ។
- ចំណេះដឹង សមត្ថភាព និងជំនាញ នៅក្នុងក្រសួងរបស់គេ ជាពិសេស ពាក់ព័ន្ធនឹងស្ត្រី ។
- សុវត្ថិភាពក្នុងការបង្កើនសមធម៌យេនឌ័រនៅក្នុងគោលនយោបាយ កម្មវិធី និងការគ្រប់គ្រង ។
- យល់ដឹងជាមូលដ្ឋានពីគោលគំនិតនៃការបញ្ចូលយេនឌ័រ ។
- នៅក្នុងតួនាទីដែលអាចមានឥទ្ធិពល និងអាចស្វែងរកការគាំទ្រសំរាប់ការបញ្ចូលយេនឌ័រ ។
- ជំនាញក្នុងការរៀបចំកម្មវិធី និងផែនការ ។
- សមត្ថភាពជាអ្នកស្វែងរកការគាំទ្រមតិសំរាប់បញ្ចូលយេនឌ័រនៅក្នុងគោលនយោបាយ កម្មវិធីនិងការអនុវត្តន៍ជាក់ស្តែង ។
- បញ្ចូលជនបង្គោលយេនឌ័រ និងមន្ត្រីដែលធ្វើការងារបញ្ចូលយេនឌ័រក្នុងពេលបច្ចុប្បន្ននៅតាមក្រសួងនីមួយៗ ។

កំណត់ចំណាំ: រាល់សមាជិកនីមួយៗនៅក្នុងក្រុម មិនចាំបាច់មានគ្រប់លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដូចបានរៀបរាប់ខាងលើនេះទេ ប៉ុន្តែនៅក្នុងក្រុមទាំងមូលត្រូវតែមានលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យទាំងអស់នេះ ។

២. ភារកិច្ចសំខាន់ៗ

- ធ្វើការពិនិត្យទៅលើកម្មវិធីនិងសកម្មភាពតាមវិស័យនីមួយៗ និងវិភាគរកផលប៉ះពាល់ និងឥទ្ធិពលរបស់សកម្មភាពទាំងអស់នេះទៅលើបុរស-ស្ត្រី ។
- ពិនិត្យនិងផ្តល់អនុសាសន៍ពាក់ព័ន្ធនឹងបញ្ហាយេនឌ័រលើកម្មវិធី និងគម្រោងថ្មីៗ ក្នុងក្រសួងរបស់គេ ។
- ពិនិត្យលើស្ថានភាពបច្ចុប្បន្នរបស់ស្ត្រីនៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័នរបស់ពួកគេ និងផ្តល់អនុសាសន៍សំរាប់លើកកម្ពស់ស្ត្រីទៅក្នុងតួនាទីធ្វើសេចក្តីសម្រេច ។
- រៀបចំសេចក្តីព្រាងគោលនយោបាយ និងផែនការសកម្មភាពបញ្ចូលយេនឌ័រ សំរាប់សាមីក្រសួង ។
- បញ្ជូនតំណាងចូលរួមក្នុងក្រុមការងារតាមវិស័យនីមួយៗ ដើម្បីស្វែងរកការគាំទ្រមតិលើបញ្ហាយេនឌ័រ ព្រមទាំងជាសមាជិកក្រុមការងារបច្ចេកទេសយេនឌ័រ ។
- ចូលរួមក្នុងការធ្វើផែនការនិងកម្មវិធីនៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័ន ដើម្បីធានាថាផែនការនិងកម្មវិធីទាំងនោះមានការឆ្លើយតបនឹងយេនឌ័រ ។

- បង្កើនចំណេះដឹងពីទស្សនៈ និងគោលគំនិតយេនឌ័រ និងស្វែងរកការគាំទ្រមតិ ដើម្បីឱ្យកម្មវិធី និង សកម្មភាពនានា នៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័នមានភាពឆ្លើយតបនឹងយេនឌ័រ ។
- គៀវ្រង់ធនធានជាតិសំរាប់ការបញ្ចូលយេនឌ័រ ។

កំណត់ចំណាំ: រាល់សមាជិកនីមួយៗនៅក្នុងក្រុម មិនចាំបាច់មានគ្រប់លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដូចបានរៀបរាប់ខាងលើនេះទេ ប៉ុន្តែនៅក្នុង ក្រុមទាំងមូលត្រូវតែមានលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យទាំងអស់នេះ ។

ឧបសម្ព័ន្ធ ទី ២៖ ផែនការសកម្មភាពបញ្ជ្រាបយន្តការនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ ២០០៧-២០១០

យុទ្ធសាស្ត្រទី ១៖ បង្កើនការយល់ដឹង និងការវិភាគយន្តការសាធារណៈ និងដាក់ឱ្យមានប្រសិទ្ធភាពនៃការងារ				
សកម្មភាព	អ្នកអនុវត្ត	សូចនាករ	ចំណុចដើម្បី ២០១០	ថវិកាចំណាយប្រមាណ
រៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលស្តីពីការវិភាគយន្តការ វិធីសាស្ត្របញ្ជ្រាបយន្តការ ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធន័យ ដែលបែងចែកតាមអក្ខរក្សា និងដំណើរបណ្តុះបណ្តាលបន្ត ដល់ក្រុមការងារយន្តការ ។	ក្រុមការងារយន្តការ សហការជាមួយក្រសួង កិច្ចការនានា និងបណ្តាញដឹកនាំអភិវឌ្ឍន៍	ចំនួនវគ្គបណ្តុះបណ្តាលដល់ក្រុមការងារយន្តការ និងរបាយការណ៍ ។	៤ វគ្គបណ្តុះបណ្តាលដល់ក្រុមការងារយន្តការ ។	១៦ ០០០
រៀបចំសិក្ខាសាលាស្វ័យប្រវត្តិស្តីពីទស្សនៈយន្តការ ដល់ថ្នាក់ដឹកនាំ ។	ក្រុមការងារយន្តការ	ចំនួនវគ្គសិក្ខាសាលាដែលបានរៀបចំដល់ក្រុមការងារ ដឹកនាំ និងរបាយការណ៍ ។	សិក្ខាសាលា ៤ វគ្គដល់ក្រុមការងារ ។	៤០ ០០០
ធ្វើទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុង និងក្រៅប្រទេសដើម្បីផ្តល់ ប្រភេទព័ត៌មាន និងស្ថានភាព ។	ក្រុមការងារយន្តការ	ចំនួនទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុង និងក្រៅប្រទេស ។	- ទស្សនកិច្ចសិក្សាក្នុងប្រទេសចំនួន ៥ ដង - ទស្សនកិច្ចសិក្សាក្រៅប្រទេស ៣ ដង	៥០ ០០០
យុទ្ធសាស្ត្រទី ២៖ បង្កើនចំនួនមន្ត្រីជំនាញនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ និងនៅក្រោមការគ្រប់គ្រងមូលដ្ឋាន				
សកម្មភាព	អ្នកអនុវត្ត	សូចនាករ	ចំណុចដើម្បី ២០១០	ថវិកាចំណាយប្រមាណ
រៀបចំសេចក្តីសម្រេច និងគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ ក្រសួង-ស្ថាប័នដោយចែងច្បាស់អំពីអាទិភាពរបស់ លេខនាយកដ្ឋានសមត្ថភាពប្រកាសប្រចាំប្រទេស និងប្រព័ន្ធនៃការប្រើប្រាស់សមត្ថភាពប្រកាសប្រចាំប្រទេស ។	ក្រុមការងារយន្តការ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋាន ក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានអប់រំ និងវិទ្យាសាស្ត្រ	- សេចក្តីសម្រេច និងគោលការណ៍ណែនាំរបស់ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។	- ២៧ ភាគរយនៃមន្ត្រីរាជការនៅក្នុងវិស័យ លេខាធិការដ្ឋានមុខងារសាធារណៈ គឺជាស្ត្រី ។	២ ៥០០
រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយបញ្ចូលសមាជិកក្រុមការងារយន្តការក្រសួង- ស្ថាប័នរបស់ខ្លួនយ៉ាងតិច ១ ប្រភេទក្នុងគណៈកម្មការ រៀបចំការប្រឡងប្រជែងប្រកួតប្រជែងសមត្ថភាព ។		- ភាគរយមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័ន ។	- ស្ត្រីមានចំនួន ៣៥ ភាគរយ ក្នុងចំណោមមន្ត្រីរាជការនៅក្នុងវិស័យប្រទេស ។	២ ៥០០
យុទ្ធសាស្ត្រទី ៣៖ បង្កើនសមត្ថភាពមន្ត្រីជំនាញនៅក្នុងវិស័យមុខងារសាធារណៈ និងនៅក្រោមការគ្រប់គ្រងមូលដ្ឋាន				
ផ្តល់វគ្គបណ្តុះបណ្តាលដល់នាយកដ្ឋាន ជំនាញ	ក្រុមការងារយន្តការ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋាន	- ចំនួនវគ្គបណ្តុះបណ្តាលដែលមន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុង ។	- មន្ត្រីជាស្ត្រីនៅក្នុងវិស័យលេខាធិការដ្ឋាន	៤០ ០០០

ស្វែងរកការគាំទ្រមតិ ជំនាញចរចា ជំនាញគ្រប់គ្រងបណ្តាញបន្ត ការគ្រប់គ្រង ភាសាអង់គ្លេស និងជំនាញកុំឱ្យខ្វះ។	ក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាលនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ និងថែទាំអភិវឌ្ឍន៍	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	រដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានចូលរួម និង រាយការណ៍។ - ភាគរយមន្ត្រីជាត្រូវនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានដែលបានយល់ដឹង និងអនុវត្ត ចំណេះដឹងជំនាញទាំងនេះ។	ទាំងអស់បានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលយ៉ាងតិច ១វគ្គ នៅក្នុងជំនាញខាងលើ។ - មន្ត្រីជាត្រូវ ៤០ ភាគរយ នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានយល់ដឹង និងអនុវត្ត ចំណេះដឹងជំនាញទាំងនេះ។	២០០ ០០០
ស្វែងរកការគាំទ្រមតិ ដើម្បីផ្តល់ឱកាសអោយមន្ត្រីជាត្រូវនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្សាសាលាក្នុង និងក្រៅប្រទេស។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	ភាគរយមន្ត្រីជាត្រូវនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានដែលបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្សាសាលាក្នុង និងក្រៅប្រទេស។	ក្នុងចំណោមអ្នកចូលរួមទាំងអស់ ត្រូវបានក្រុមការងារយេនឌ័រ បានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល ៣៥ ភាគរយ នាពេលក្នុង និងក្រៅប្រទេស។	២ ៥០០
រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយផ្តល់អាទិភាពដល់មន្ត្រីជាត្រូវបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្សាសាលាក្នុងនិងក្រៅប្រទេស។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	គោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន។		
ពុទ្ធសាស្ត្រទី ៤: ផ្តល់ឱកាស និងជំនាញលើកទឹកចិត្តដល់មន្ត្រីក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុនងារសាធារណៈ និង នៅក្របក្រសួង-ស្ថាប័នក្នុងការទទួលបានព័ត៌មានក្នុងវិស័យ					
សកម្មភាព	អ្នកអនុវត្ត	សូចនាករ	ចំណុចដើម្បី ២០១០	ធីតាបង្កប្រមាណ	
រៀបចំសេវាចំណេះដឹង ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំងតាមមន្ត្រីក្នុងការដោះដាយឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ ដើម្បី ផ្តល់ឱកាសឱ្យត្រូវបានគេទទួលបាននៅក្នុងរដ្ឋាភិបាល ដឹកនាំបានច្រើននៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុនងារសាធារណៈ។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	សេវាចំណេះដឹង ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំង មន្ត្រីក្នុងការដោះដាយឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ។	- សេវាចំណេះដឹង ប្រកាស និងគោលការណ៍តែងតាំងតាមមន្ត្រីទាំងអស់ បានឆ្លើយតបទៅនឹងយេនឌ័រ។ - អត្រាត្រូវនៅក្នុងរដ្ឋាភិបាលដឹកនាំចាប់ពីថ្នាក់កម្រិតខាងលើឡើងទៅ តើមានដល់ ២៥ភាគរយ នៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុនងារសាធារណៈ។	១០០ ០០០	
ដាក់បញ្ចូលត្រូវនៅក្នុងរបាយការណ៍ប្រជុំថ្នាក់ដឹកនាំ។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	របៀបវារៈ ទឹកចិត្តប្រជុំមានដាក់បញ្ចូលបញ្ហាត្រូវ និងរបាយការណ៍កិច្ចប្រជុំ។	បញ្ហាត្រូវត្រូវបានលើកយកមកពិភាក្សា និងដោះស្រាយនៅរាល់ការប្រជុំថ្នាក់ដឹកនាំ។		១ ០០០
រៀបចំគោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន អោយផ្តល់ឱកាសដល់ត្រូវទទួលបានការអភិវឌ្ឍន៍	ក្រុមការងារយេនឌ័រ សហការជាមួយ នាយកដ្ឋានក្របខ័ណ្ឌសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងបណ្តុះបណ្តាល និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ	គោលការណ៍ណែនាំដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន។	ប្រសិនបើមានបញ្ហាត្រូវនៅក្នុងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានមុនងារសាធារណៈ និងថ្នាក់ក្រោម		១០០ ០០០

ឋានន្តរស្តី ។	និងនាយកដ្ឋានរដ្ឋបាល និងហិរញ្ញវត្ថុ		ស្ថាប័ននានា ត្រូវបានត្រួតពិនិត្យកិច្ចការដាក់ និងផ្តល់អាទិភាព ។	
យុទ្ធសាស្ត្រទី ៥: ធ្វើការប្រុងប្រយ័ត្ននឹងការរីកចម្រើននៃការបង្រៀបយេនឌ័រក្នុង វិស័យមុខងារសាធារណៈ ។				
សកម្មភាព	អ្នកអនុវត្ត	សូចនាករ	ចំណុចដាក់ឆ្នាំ ២០១០	ថវិកាចំនាយប្រមាណ
បង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រតាមដាន និងវាយតម្លៃ ។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ	យុទ្ធសាស្ត្រតាមដាន និងវាយតម្លៃត្រូវបានបង្កើត និងចែកចាយដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។	គ្រប់ចំណុចដាក់ឆ្នាំនេះត្រូវបានត្រួតពិនិត្យកិច្ចការដាក់ឆ្នាំ និងស្ថាប័នត្រូវបានត្រួតពិនិត្យកិច្ចការដាក់ឆ្នាំ ។	១០ ០០០
រៀបចំការប្រជុំប្រចាំឆ្នាំជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័ន ដើម្បីតាមដានអំពីការរីកចម្រើន ។	ក្រុមការងារយេនឌ័រ	ចំនួនកិច្ចប្រជុំប្រចាំឆ្នាំ និងរបាយការណ៍កិច្ចប្រជុំ ។	ការប្រជុំប្រចាំឆ្នាំជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័ន ចំនួន ៤ លើក ។	២០ ០០០
សរុប				៥៨៤ ៥០០ ដុល្លារ